

精益厂培训课程大纲

讲师:张爱民

课程背景

制造业竞争激烈，对掌握先进理念、工具、方法的卓越人才的需求暴增，各企业特别是民营企业的生产管理者大部分是从一线成长起来的，对一些基础的管理知识、技能缺乏，更缺少对先进前沿理念、工具、方法，而企业的学习和培训资源少。更不知道从哪学起。

课程收益

- 1、了解作为优秀的生产管理者要掌握哪些系统管理的理念、工具、方法等。
- 2、通过学习掌握 19 项管理方法。
- 3、通过学习，可把知识转化为能力，学到就可以用到生产管理中，从而提升绩效。
- 4、可接受张老师远程不限时免费咨询、指导增值服务。

课程对象：生产副总、生产总监、生产厂长、生产经理、车间主任、有潜力的班组长等骨干。

课程时间：2-4 天（依据企业基础和需求）。

课程形式：理论讲解，分组练习，分享点评，课后辅导。

课程纲要

第一部分 基础管理

- 一、预算跟踪
- 二、工作分工表 (RACI)
- 三、短间隔监控 (SIC)
- 四、标准操作规程 SOP
- 五、单点课程 (OPL)
- 六、内外部服务水平协议 (SLA)
- 七、KPI
- 八、现场 5S

第二部分、生产稳定和管理

- 一、管理检查清单
- 二、良好操作规范
- 三、报告
- 四、有效会议
- 五、信息看板
- 六、异常处理

第三部分、维持

- 一、SDCA
- 二、管理控制报告系统 (MCRS)

第四部分、持续改进

- 一、PDCA (依据需求和时间可涉及 QC/精益/六西格玛)
- 二、综合系统

三、授权
第五部分、世界级远景简介