

培训课程大纲

讲师:张爱民

课程背景

等

课程收益：等

课程对象：等

课程时间：等

课程形式：讲授辅导、案例分析、小组讨论、情景模拟、互动游戏等

课程纲要

一、精益生产方式

- 1、何谓精益生产方式
- 2、现代生产组织系统
- 3、寻找工作中的浪费
- 4、提高工作的增值作用
- 5、精益生产追求的目标
- 6、追求整体效率
- 7、正确对待可动率与运转率
- 8、追求零库存
- 9、精益生产实施过程全貌

二、供应链管理概论

- 1、企业管理模式的变迁
- 2、供应链管理
- 3、供应链的价值体系
- 4、市场营销学初步
- 5、供应链物流的价值增值作用
- 6、供应链管理特征

三、供应链物流管理

- 1、物流管理的定义
- 2、物流发展历程
- 3、物流管理与营销
- 4、物料及其形态在物流过程中的变化
- 5、物流活动与物流成本
- 6、物流管理的目标
- 7、企业物流战略
- 8、影响物流成本及其重要性的因素
- 9、物流系统与出货
- 10、定单管理与客户服务
- 11、分销渠道
- 12、采购物流管理
- 13、采购订单而非采购库存