

企业设备 TPM 活动推进实务培训课程大纲

讲师:张爱民

课程背景

伴随着机械化、自动化程度的大幅提高，企业对设备的依赖度正日益升高，设备是否良性运转将直接影响着“产量、质量、成本、交货期、安全”和现场人员的工作士气。

如何提高设备综合效率，以应对企业的柔性生产和精益的需要？如何让“零故障零不良”不再成为梦想？TPM（全员生产维护），提倡以设备为中心预防为主的全员生产维护方式，目前已成为 500 强企业制胜的秘密武器。公司在包括生产、开发、设计、销售及管理部门在内所有部门，从最高层到一线员工全员参与和开展重复小集团活动，以追求生产系统的极限为目标，构筑能够预防所有浪费的体系，挑战故障为零、浪费为零、不良为零的高效率企业，以及部门、班组自主改善活动的活力型企业，通过人和设备体制的改善致使企业体制的改善。以上就是 TPM 活动的中心内容。

课程收益

- 1、掌握 TPM（全面生产维护）体系要点和现场推进方法；
- 2、掌握 TPM 八大支柱各阶段的活动要点；
- 3、解决企业推进 TPM 活动所遇到的问题和困惑；
- 4、学会 TPM 的成功、推行 TPM 的关键步骤和如何实施方法；
- 5、提高设备综合使用效率；
- 6、树立全员的设备维护意识；
- 7、把 TPM 管理方法中的精髓应用于日常设备管理之中；
- 8、掌握有效开展 TPM 活动的方法。

课程对象：推进 TPM 企业经营者以及高、中层管理干部、设备、生产管理部门及现场工程技术技术人员等。

课程时间：2 天

课程形式：体验练习、互动教学、激情碰撞、系统思考

课程纲要

一、新时期的企业生产活动

- 1、当前的市场环境
- 2、企业的使命
- 3、顾客满意五要素
- 4、中基层干部的经营责任

二、TPM 概论

- 1、TPM 的定义
- 2、TPM 的目标
- 3、设备的七大损失
- 4、设备的综合效率
- 5、改善慢性损失
- 6、向零故障挑战
- 7、TPM 的八大支柱

三、自主保全

- 1、初期清扫
- 2、发生源困难部位对策
- 3、制定自主保全临时基准

- 4、总点检
- 5、自主点检
- 6、标准化
- 7、自主管理
- 8、自主保全诊断
- 9、成果演示及案例分享
- 四、个别改善
 - 1、个别改善定义
 - 2、个别改善推进方法
 - 3、个别改善活动程序
 - 4、成果演示及案例分享
- 五、计划保全
 - 1、计划保全定义
 - 2、计划保全与自主保全的关系
 - 3、计划保全活动程序
 - 4、案例分享
- 六、品质保全
 - 1、品质保全定义
 - 2、品质保全水平的4个阶段
 - 3、过程方法
 - 4、品质特性明确化
 - 5、设备与品质关系
 - 6、品质改善
 - 7、案例分享
- 七、初期管理
 - 1、初期管理定义
 - 2、设备初期管理活动
 - 3、产品初期管理活动
 - 4、案例分享
- 八、教育培训
 - 1、教育培训的重要性
 - 2、教育培训的五个阶段
 - 3、如何设置教育训练课程
 - 4、案例分享
- 九、事务改善
 - 1、事务改善活动目的
 - 2、活动基本内容
 - 3、案例分享
- 十、安全环境
 - 1、安全环境管理活动的定义
 - 2、构筑安全环境管理体系
 - 3、活动基本内容
 - 4、案例分享
- 十一、TPM 辅助方法
 - 1、5S 活动
 - 2、JIT 方法
 - 3、目视管理

4、PM 分析

十二、TPM 活动推进方法

- 1、经营层的决定导入
- 2、幕僚人员的设置
- 3、TPM 的导入教育
- 4、基本方针与目标的设定
- 5、建立 TPM 推展专责机构
- 6、展开 TPM 的基本计划拟订
- 7、TPM 推行大会
- 8、效率化的个别改善
- 9、建立自主养护体制
- 10、建立保养部门的计划保养体制
- 11、提升操作、保养技术的训练
- 12、设备初期管理体制的建立
- 13、落实 TPM 活动与水准的提升