

《4E-安全管理与事故风险防范》大纲

制作：杨华

课程背景：

对个人而言,安全就是生命;对企业而言,安全就是效益;对国家而言,安全是社会稳定的基础。因此,不管是国家、企业、个人,都应该把安全工作放在工作首位,牢记搞好安全工作的重要性

课程亮点：

案例+互动,注重方法和技巧的落地,充分调动参训人员学习积极性

课程收益：

1. 学会安全事故干预的四项措施；
2. 掌握高效安全培训的方法和手段；
3. 掌握提高员工安全意识方法技巧；
4. 掌握事故后系统改善的方法与步骤；

课程大纲：（一天）

一.所有事故都是人祸之员工安全意识提升

◆ 安全意识现状

- 1.你真把“安全”放“第一”了吗；
- 2.安全管理生产方针；
- 3.杜邦十大安全理念；

◆ 安全文化打造

- 1.八种方法培养安全意识；

二.安全事故干预的四项措施-4E（教育，技术，强制，经济）

◆ 安全事故干预的 4E 原则-教育培训

- 1.安全事故预防方法；
- 2.建设安全文化四大载体；
- 3.一线主管四项核心技能；
- 4.安全管理教育培训的十大方法；（含十分钟左右视频）
- 5.严格落实三级安全教育制度；
- 6.高效安全教导方式之教三练四；（含三分钟左右视频）

◆ 安全事故干预的 4E 原则-工程技术

- 1.四种安全色；
- 2.防止和减少安全事故损害的八种技术措施；
- 3.事故整改的 3M 原则；

4.安全案例分析；

◆ **安全事故干预的 4E 原则-强制管理**

- 1.安全行为的九大禁令；
- 2.安全管理监督管理体制；
- 3.安全管理检查的方法及工作程序；
- 4.安全防护的四有四必有；
- 5.安全管理的四查制度；
- 6.安全管理奖惩办法；
- 7.安全管理责任制的要求；

◆ **安全事故干预的 4E 原则-经济原则**

- 1.安全事故致因理论；
 - 2.针对问题花钱；
 - 3.寻找最佳方式；
- 三．安全隐患排查与安全问题整改

◆ **安全问题排查**

- 1.安全管理的三不违章和四不伤害；
 - 2.杜绝安全管理中的三违现象；
 - 3.十种危险人之风险管控
 - 4.重大危险源的评价方法；
- 5.应急救援五大原则；

◆ **安全问题整改**

- 1.事故应急救援的五个原则；
- 2.事故处理的四不放过原则；

备注：本课程结束后，结合课程内容，老师将提出 28 项行动转化改善需求（火花集），作为学员课后作业，让培训真正见效

合作愉快！！