

# 《6S 推行方法与步骤》课纲

制作：杨华

## 【课程目的】

- ◆ 理解企业中推行 6S 的重要性，掌握每一个 6S 的具体实施方法和有效工具；
- ◆ 了解如何利用 6S 管理手段有效消除现场浪费；
- ◆ 将以相当小的代价学习到著名的企业运营系统改善专家、实战型生产管理顾问老十多年来实际工作中所积累的卓越管理理念和行之有效的管理技巧；
- ◆ 掌握在企业内系统化推行 6S 的实施流程和注意事项；
- ◆ 你将有机会和著名的企业运营系统改善专家、实战型生产管理顾问老师直接探讨 6S 活动中所遇到的棘手问题，寻求个性化的解决方案；
- ◆ 理论讲解+案例分析+模拟练习，快速掌握；
- ◆ 能快速的学会无障碍的持续推进 6S 的方法和工具；
- ◆ 掌握目视化管理方法，并确保在实际运用；
- ◆ 学会利用防错法避免工作中失误发生；

## 【推行 6S 和防错运用的八大益处】

- 1、改善提高企业形象：创造一个整齐、清洁的工作环境，提高企业整体形象，吸引顾客，更好的塑造具有品牌的特色企业。
- 2、促成效率的提高：良好的工作环境、和谐的工作气氛、有修养的工作伙伴，可以使员工集中精神工作，兴趣高了，效率自然得到提高，正应了成语“水到渠成”
- 3、改善零件的在库周转率：整洁的工作环境保证工序间物流的畅通，减少甚至消除在制品的滞留时间，改善零件在库周转率。
- 4、减少直至消除故障保证品质：优良的工作环境避免不良现象发生，缩小成本，提高效率。提高品质。
- 5、保障企业安全生产：优良的工作环境避免不良现象发生，安全自然保证。
- 6、降低生产成本：通过实施 6S 活动，可以减少人员、设备场所、时间等浪费，从而降低成本。
- 7、改善员工精神面貌，使组织活力化：6S 活动实施改变员工思想，增强员工凝聚力。
- 8、缩短作业周期，确保交货期。由于生产一目了然减少人员、设备、时间的浪费，场所畅通提高作业效率，缩短作业周期，从而确保交货期。

## 大纲（二天）

### 第一部分、卓越现场管理的基础—6S

- 1、6S 推行的六项意义
- 2、解决现场问题的良方 - 6S 管理
- 3、6S 推行四步曲与成功三因素
- 4、6S 推行成功的九大利器
- 5、建立公平科学的 6S 考核标准
- 6、6S 活动的 3 大原则
- 7、6S 管理项目辅导计划范例
- 8、如何处理内部抗拒，建立自动自发推行机制

9、推行 6S 活动的成功与失败因素检讨

10、如何动态地推进“6S”管理

数字游戏：找缺失

分析：与优秀企业的差距在哪里？

案例分析：现场管理效果不佳的症结

案例研讨：某世界 500 强工厂的问题

案例分析：为什么中国企业的信息化建设项目会失败或不成功

**第二部分、整理无障碍推进的原则方法和实施步骤**

1、6S 推进层次和步骤

2、整理的含义与作用

3、整理的推行要领

4、推进整理的步骤

5、要与不要的原则

6、非必需品处置办法

7、如何区分“要”或“不要”的理念

8、如何施行“红单”和“寻宝”运动

案例分析：整理的四分法和三清原则

工具：《红单作战》

**第三部分、整顿无障碍推进的原则方法和实施步骤**

1、整顿的含义与作用

2、整顿的推行要领

3、推进整顿的步骤

4、人与物结合的三种状态

5、产品放置的三原则与七大方法

6、透明意味着高效

7、整顿作业的具体十二种实施方法

案例分析：优秀企业成功案例分析

国标讲解：四种安全色与二种对比色

**第四部分：清扫无障碍推进的原则方法和实施步骤**

1、清扫标准包含三方面内容

2、清扫的推行要领

3、清扫：从事后 3S 到预防型 3S

4、清扫工作的三层含义

5、在清扫中发现不合理

6、减少清扫工作量的方法

7、灰尘到故障的演变过程

8、清除污染的三种方式和持久对策

工具：《清扫责任区分图》

工具：《二源清单》

活动介绍：清扫工具设计大赛

**第五部分：清洁推进的原则方法和实施步骤**

- 1、清洁的工作的五大重点
  - 2、清洁的推行要领和步骤
  - 3、清洁三化原则
  - 4、做不好清洁所导致的问题
  - 5、清洁的三不原则
  - 6、6S 氛围建立的 12 种方法
- 案例分享：优秀企业案例分享  
工具《破窗理论》

#### 第六部分：素养推进的原则方法和实施步骤

- 1、素养的含义与作用
  - 2、素养的推行要领和步骤
  - 3、做不好素养所导致的问题
  - 4、开展素养活动应注意事项
  - 5、素养厉行“三守”原则
  - 6、6S 推行常用具体工具
  - 7、素养提升的开始：高效早会
- 案例分析：美的集团 6S 的六个一活动  
工具：景点参观

分享：《6S 标准化手册》详解，确保掌握 6S 操作的每个具体细节

#### 第七部分：安全推进的原则方法和实施步骤

##### 预防安全事故的七大安全理念

- 2、JS 工作安全四步骤法
  - 3、安全管理 3E 原则
  - 4、作业前中后安全隐患的排查与预防
  - 5、杜邦严守的十大安全信念
  - 6、从三种时态和三种状态的角度识别安全隐患
  - 7、安全事故的四不放过原则
  - 8、安全事故预防和改善的 3E 原则
- 案例分析：从惨痛的事故中完善安全管理制度  
场景分析：分析场景中的安全隐患

#### 特别说明

本课程结束后，结合课程内容，老师将提出 35 项行动转化改善需求（火花集），作为学员课后作业，让培训真正见效

杨华老师作品



合作愉快！！