
《企业精益化运营与降本增效》大纲

制作:杨华

◎ 培训收益

- ◆ 掌握工厂各个环节成本压缩与管控实施思路、要点
- ◆ 帮助企业系统化建立实施成本压缩和管控模型和流程
- ◆ 成本目标管理，形成降本方案，明确责任，降本协同
- ◆ 认识精益化管理的理念和核心
- ◆ 掌握企业精益化管理运营的思路和流程，降本增效

◎ 培训对象

- ◆ 企业总经理，总监，部门长等中高层。

◎ 培训特色

- ◆ 理论联系实际：再好的理论，不能实际应用，对企业没有任何作用。本次培训是在训专家实践工作的基础上，再次上升到理论指导的高度上；
- ◆ 操作性强：在深入理解的基础上，提炼、总结、归纳大量实用可行方法；

◎ 培训时间

- ◆ 时间 1 天， 6 小时。

◎ 核心理念

- ◆ 消除一切浪费，打好铁算盘，做好铁公鸡！！

◎ 课程介绍

第一部分、向管理要利润，降本增效

- 1) 企业利润最大化目标下的最新成本观念；
 - 2) 企业制造成本组成与降本思路；
 - 3) 员工应具备的三种成本意识；
 - 4) 新时期中国企业成本管理的和谐及对策
 - 5) 十二大成本法则及精益成本管控七大方法
 - 6) 精益领导力的 12 条准则
 - 7) 部门协同的降本增效的五大工作思路
 - 8) 成本消减对利润有杠杆效应
 - 9) 建立基于浪费的成本目标体系举例
 - 10) 成本目标体系管理
 - 11) 产品全生命周期成本管理
 - 12) 制造型企业成本控制的 10 大策略和 14 项技巧
 - 13) 成本管控方法标准化
- ◆ 案例分析：某知名企业通过四种方式同比降低库存 1700 万
 - ◆ 案例分析：企业降低成本的六个重点
 - ◆ 案例分析：华为公司某事业部管理者时间管理方法
 - ◆ 案例分析：制造业常见的成本管理误区
 - ◆ 案例分析：某日资制药厂成本控制方案分析
 - ◆ 案例分析：华为公司某事业部成本改善案例分析
 - ◆ 案例分享：28 种成本降低的具体可行的办法
 - ◆ 练习：本章重点知识竞赛

第二部分、向管理要利润，降本增效

- 1) 何为精益
 - 2) 向管理要效益，让浪费变利润
 - 3) 精益生产管理的核心：消除一切浪费
 - 4) 变态工厂：丰田成功之道
 - 5) 企业精益化管理的 9 大原则
 - 6) 企业精益管理体系模型构建
 - 7) 精益生产常用十八种工具
 - 8) 精益生产展开的十个维度
 - 9) 成本节约的二十种具体做法
 - 10) 精益生产两大基本思想
 - 11) 企业全过程浪费显现：价值流图
 - 12) 精益生产推行与精益人才培养
 - 13) 成功辅导企业精益化管理亮点分享
- ◆ 视频：丰田制造系统
 - ◆ 案例：触目惊心的产品销毁现场
 - ◆ 演练：双看板系统

第三部分、让浪费变利润：消除一切浪费

- 1) 各部门成本控制要点汇总
- 2) 设计过程六化原则
- 3) 设计过程降本增效方法矩阵
- 4) 采购过程降本增效一句话黄金法则
- 5) 采购过程成本控制 10 大方法
- 6) 降低采购价格的 10 大基本方法及价格探底 9 招
- 7) 采购物品四化管理
- 8) 生产现场八大浪费消除及八大浪费的直观表现
- 9) 流程优化的 ECRS 法
- 10) 十大品质理念及打造企业质量文化的 10 项活动
- 11) 质量问题预防的六大方法及问题整改的三项措施
- 12) 以养代修的设备管理
- 13) 设备零故障的五大策略
- 14) 用多能工与自动化实现企业少人化

- ◆ 案例：酒店一次性牙具降低采购成本操作分析
- ◆ 案例：供应商报价分析表
- ◆ 案例：采购过程价值分析法
- ◆ 案例：某公司能源成本改进措施
- ◆ 案例：1.《存量基准设定表》 2.《工作饱和度自评表》

备注：本课程结束后，结合课程内容，老师将提出 30 项行动转化改善需求，作为学员课后作业，让培训真正见效

© 杨华老师作品

