

中国智慧城市新基建大讲堂系列

产城融合及新一代智慧园区建设： 顶层设计、建设思路与落地实施路径

主讲：黄辰 教授

【课程背景】

如今，在对人类城市发展关注和探索的进程中，“产城融合”和“智慧园区”作为全新的产城发展战略和建设规划目标被提出，将更多新技术用于构成新式园区的核心系统，实现对园区的感知和互联互通，进而实现更高层次的智能、促进更广泛的参与，努力推进面向知识社会的下一代创新，尝试构建创新 2.0 时代的园区新形态。“产城融合”和“智慧园区”的概念一经提出，便受到了广泛关注。“智慧园区”是“产城融合”的前提，智慧园区建设要关注人对信息技术的应用和服务的应用，突出人的直观感受。只有园区管理工作更便捷和高效，运行更顺畅，园区生活在信息技术的支撑下更方便，才能真正实现高质量、高科技体验的产城融合。

本课程重点阐释在当前新型园区的建设过程中，如何利用新思维、新技术、新方法，来提供新角度、新视野、新思路，以解决产城融合发展中的问题。从智慧园区的概念、内涵、外延及体系架构，深度解析智慧园区的顶层设计思路，目前关于产城融合的战略布局方向和政策，以及国内外关于智慧园区的理念、构想和发展方向。本课程通过智慧园区建设的实际案例加以分析和说明，使从业者真切地理解智慧园区规划、设计和落地应用的具体含义和发展方向。

【课程收益】

- 理解“智慧园区”规划、设计和落地应用的具体含义和发展方向
- “智慧园区”顶层规划和业务级平台及应用系统底层设计的重要参考，以及制定“智慧园区”总体规划和编制专项系统工程实施方案时的指南
- 可复制的创新发展经验和建设运行模式，为产业界深入探索“智慧园区”新模式和新业态提供借鉴
- 在基础设施共建共享、数据汇聚整合、业务协同联动、体制机制双轮驱动等方面的广泛实践经验，可以为“智慧园区”和“产城融合”建设发展提供全新的角度、视野和思路

【课程特色】

- 从一线实战中提炼出有生命力的洞见，指导企业将先进的理念付诸实践
- 赋予企业管理者明确的目标、创新的方式和清晰的执行路径
- 既有前瞻视野，又有丰富工具，更有翔实案例，为企业管理者提供具有借鉴意义的路线图和方法论

- 提供独到的视角，解读企业应该如何面对生命周期中重要的变革管理问题，实现核心业务的全方位进化
- 既有理论高度又有实践经验，坚持利他为先、利众为本的理念
- 见解犀利、洞察独到、逻辑清晰、深入浅出、发人深思

【课程对象】

- 企业高层管理者：董事长、总裁、总经理、分管副总等
- 战略高层、战略规划、顶层设计负责人（CEO、CTO、CIO、CMO等）
- 各个条线的业务负责人和技术专家
- 产品开发与创新人员、服务方案制定者
- 市场营销策划、客户经理、产品经理等
- 创新业务的负责人，创新创业导师及实践者

【课程时间】 6-9 小时

【课程大纲】

一、智慧园区和产城融合的行业建设趋势

1、行业背景分析

- 行业进入“精耕细作”下半场：头部企业纷纷谋求转型升级
- 各龙头企业积极拥抱数字化转型：助力管理提升与业务升级

2、行业对标分析

- 张江高科--“科技投行”模式
- 华夏幸福--“产业发展服务商”模式

3、园区数字化建设三个趋势

4、业务挑战：产业园区智慧化建设重点解决的问题

二、智慧园区和产城融合的建设目标

1、智慧园区的建设目标

- 可察（物联感知）
- 可视（可见）
- 可管（管理到系统或者人）
- 可追溯

2、产城融合的建设思路

- 精细化管理
- 高品质服务：
- 大数据促进核心能力积累与提升

3、顶层应用的建设理念

- 智慧化是针对业务痛点的适配
- 智慧化是空间运营的数字化转型
- 智慧化的核心是业务商业价值闭环

三、智慧园区和产城融合的建设内容

1、智慧园区与产城融合的建设内容

- 数据服务支撑平台
- 基于数字孪生的可视化基础平台
- 2、智慧园区的顶层应用**
- 全场景孪生映射：梳理产城现有数据，统一孪生建模
- 全场景智能感知：智能化基础设施建设
- 全场景大数据：产城大脑
- 全场景协同管控：十大业务应用
- 3、智慧产业园的业务架构模型**
- 建立一套标准
- 打造一个园区数字底座
- 整合 N 个智慧应用
- 4、智慧产业园的整体架构**
- “智慧”园区，数据先行
- 打造一个园区数字底座
- 5、基于 CIM 的数字孪生中台**
- 多源数据融合：城市时空大数据和城市管理一张图
- BIM+3DGIS+IOT+领域数据多专业融合
- 园区/社区级的 CIM 解决方案
- 基于数字孪生的“新规划”
- 基于孪生平台的“新建设”
- 基于孪生平台的“新运营”
- 智慧运维驾驶舱
- 智慧运营平台
- 6、智慧园区的商业业态场景及成效**
- “以人为本”：极致体验，实现用户价值
- “数字运营”：提效降本，实现内部价值
- “企业服务”：留存增收，实现商业价值
- “分级分域”：数据运营、在线管理、实时控制
- 7、智慧建设**
- 智慧工地
- 8、智慧运营**
- 资产管理
- 智慧管网
- 智慧楼宇
- 智慧停车
- 智慧环卫
- 9、智慧招商应用**
- 产业服务
- 公共空间管理
- 广告招租
- 10、投资大数据**
- 创投大数据
- 园区运营大数据

四、智慧园区和产城融合的建设路径

- 1、智慧产城市建设实施步骤
- 2、实施周期
- 3、系统建设筛选建议

重点核心案例分析：

“数字湖北”重点项目：云计算与大数据产业园的智慧
产城三期项目建设深度分析