

《供应链数字化转型设计、架构创新及实战指南》

主讲：黄辰 教授

【课程背景】

面对全球数字经济的发展、工业 4.0 的到来、数字技术的高速演进、市场需求的复杂多变、商业模式的数字化变革，旧的线性供应链逐步向数字化供应链转型，而企业为增强竞争力、保持竞争优势，数字化转型是必然趋势，但是数字化转型对大多数企业来讲并不是易事。企业的数据资产来源于所有供应链流程，供应链的数字化就成为企业拥有和转化战略资产，进而应用战略资产、获得战略竞争优势的关键。数字化供应链可以使企业做到在面对不同行业、不同规模的客户时，依据实际需求，通过敏捷组合，来快速地提供相应的解决方案。

本课程重点分析在数字化供应链不同层次、不同方向的科技企业的技术成果、系统框架和服务模式，从企业数字化转型战略、参考架构、方法策略、先进实践案例等方面提供供应链数字化转型路线和实践指南。本课程将指导企业开展数字化供应链系统创新，使企业的供应链管理能力从内部跨部门的商流、实物流、信息流的充分整合，到外部供应链生态构建，新技术应用、管理方法、运作体系不断迭代优化，管理层次不断提升。

【课程收益】

- 对数字化供应链的本质展开了系统的论述，对企业的数字化转型和数字化供应链的进步有很强的指导性
- 从源头到本质，从方法到实践，对数字化供应链进行了清晰和卓见的阐述
- 既有理论高度又有实践深度，给处于数字变革阶段的平台型企业提供新的发展思路
- 指导企业从设计态到运行态实现全要素的连接和实时反馈，加速围绕快速变化的用户需求 and 提升用户体验开展创新
- 从理论到案例，全方位多角度理解数字化供应链的各种可能，指导企业在瞬息万变的市场中持续不断探索、适应和拥抱全新领域
- 设定合理目标，显著地提高转型成功率，使数字化成为企业的“活力 DNA”

【课程特色】

- **【视野广阔独到】**：既有前瞻视野，又有丰富工具，更有翔实案例，为企业管理者提供极富借鉴价值的路线图和方法论
- **【道与术并存】**：既有理论高度，又有实践经验；既有顶层设计思路，又有清晰的实施路线和实用的工具，让企业转型有路径可循、有方法可用
- **【行业背景深厚】**从行业一线中提炼出深刻且有生命力的洞见，引导将先进的理念付诸实践，推动核心业务的全方位进化
- **【逻辑缜密、化繁为简】**视角客观扎实、高屋建瓴、逻辑清晰、深入浅出、发人深思
- **【技术及管理经验丰富】**具有明确的目标、创新的方式和清晰的执行路径，避免空谈，实操性强
- **【严谨生动、大局观强】**大局与细节兼顾，方法与案例互补，理论与实务结合，内部与外部并重

【课程对象】

- 企业高层管理者：董事长、总裁、总经理、分管副总等
- 战略高层、战略规划、顶层设计负责人（CEO、CTO、CIO、CMO等）
- 各个条线的业务负责人和技术专家
- 产品开发与创新人员、服务方案制定者
- 市场营销策划、客户经理、产品经理等
- 创新业务的负责人，创新创业导师及实践者

【课程大纲】

一、供应链技术趋势

1、全球供应链物流发展新环境

2、供应链物流发展的新关键词（弹性、绿色、生态、数智、自主）

- 供应链物流定位
- 供应链物流管理目标
- 供应链物流管理方式

3、供应链战略能力成熟度曲线

4、人工智能在供应链中的应用趋势图谱

5、供应链编排技术

- 供应链编排器概念图
- 供应链编排平台

6、流程挖掘技术

- 流程挖掘技术概念图
- 基于流程挖掘的流程优化框架

7、基于人工智能的供应链发展趋势：自主供应链

- 数字化供应链成熟度模型
- 企业数字化成熟度水平调研

8、科技供应链及物流智能化图谱

二、科技供应链解决方案

案例：

1、壹站

- 第三方物流数字化交付平台
- 氢能源货车整车运输项目

2、中都物流

- 汽车产业智慧供应链解决方案和供应链一体化服务

3、安迅云仓

- 智能仓配服务撮合平台
- 基于全渠道订单对接，提供仓配运营一体化解决方案
- 支持多货主、分仓及智能排产管理

4、发网物流

- 电商仓配一体化服务
- 全渠道仓配一体化服务网络
- 某大型家电企业全国分仓案例

三、科技供应链平台

1、供应链控制塔：基于供应链可视，推动智能分析与辅助决策

- 第一层：数据实时可见
- 第二层：智能分析
- 第三层：策略执行

案例：

1、云恋科技

- 以控制塔为核心，全面提高供应链效率
- 控制塔应用案例-甘肃物产集团兰州物流园

2、通天晓

- loghub 云平台
- 数字化供应链中台架构
- 基于中台的全渠道订单履行

3、富勒

- 全行业数字化供应链解决方案
- 数字化供应链解决方案应用案例-北国商城

4、华清科盛

- 数智化物流运营模式
- 数智化运营模式的“大脑”-AIoT 数智物流运营平台
- 数智化运营模式价值点-全方位降本增效

5、蚂蚁必达

- 跨境供应链协同平台
- 实现供应链网状协同与数据联通
- 高效作业流程

四、流程智能化

1、供应链管理趋势：逐步从分散、统一、网络化，走向基于数字化流程模块编排

案例：

1、Oracle

- 供应链编排平台

2、DB SCHENKER

- 物流编排器

3、亚马逊

- 供应链编排器应用

4、杉数科技

- 实现数据驱动的人工智能决策

5、懂调度

- 城配路径优化和智能调度 SaaS
- 强化调度环节，提升运营灵活性
- 配送及时率和异常处理及时率的提升

五、智慧仓储

1、智慧仓储图谱

- WMS
- 仓储机器人
- WES/WCS/RCS
- 自动化集成应用与运营（仓库、园区、码头）

2、仓储运营与管理发展趋势：由柔性化到智能化，由单一订单执行到智能化决策

3、仓储管理系统发展：从 WMS 到 WES/WCS，并趋于功能融合

案例（WMS）：

1、通天晓

- 国内领先的物流供应链解决方案供应商
- 多渠道、多业态支持，高度集成，智慧设备协同
- 某大型汽车企业全国售后配件仓 WMS 解决方案

2、唯智

- 唯智 WMS 产品核心模块及架构
- 多层次多类型的仓库管理，智能设备集成
- 赋能智能仓库协同运作

案例（WES/WCS/RCS）

1、凯乐士科技

- WMS+WCS+RCS 协同，支撑智能仓库全作业流程覆盖

2、海柔创新

- HAIQ 智能化仓储管理与柔性设备调度平台

3、智库智能

- WMS+WCS，打造智能仓库管理软件生态系统

案例（仓储机器人）

1、极智嘉

- 多行业、全品类物流机器人解决方案
- 新一代货到人拣选解决方案 PopPick

2、快仓

- 智能仓储机器人系统解决方案
- QuickPick 智能机器人解决方案
- QuickPick 智能机器人解决方案优势

案例（自动化集成应用与运营 — 仓库）

1、普罗格

- UPCloud 供应链智慧平台
- 智能仓储一体化服务商
- 某大型商超智慧仓库集成总包案例
- 智慧园区：利用科技驱动业务数字化、智慧化，从而实现降本增效，提升客户满意度

2、宝湾物流

- 国际物流园区开发商和运营商
- 通过大数据及智慧系统，实现仓内操作优化以及全国云仓协同

3、万纬

- 通过数字化平台实现园区布局、操作优化，降本增效
- 传化智联智慧园区类型
- 以技术创新和数据挖掘为核心，打造连接人、车、货、场、仓的智能物流系统平台

4、极驻

- 智慧园区功能模块
- 高效的出入系统提升园区效率和租户体验
- 泛感知物联网设备极大程度上保障园区安全性

5、厦门远海集装箱码头

- 自动化码头

六、智慧运输

1、智慧运输图谱

- 数字货运平台
- 数字化运输管理平台
- 智慧车联生态

2、运力管理趋势：逐步渗透运力活动及资产生命周期追踪

案例（数字货运平台）

1、中储智运

- 为客户美好未来创造卓越的智能供应链新世界
- “智链”供应链综合服务平台
- 案例-为某物流园区进行数字化升级与改造
- “智信”数字信用服务平台

2、则一

- 公路运输运力解决方案服务商
- 数字化运营管理解决方案

3、狮桥集团

- 物流运输平台服务+智能新能源卡车研发制造+卡车金融和交易服务
- 完善的售前售后服务体系

案例（数字化运输管理平台 - SaaS TMS）

1、oTMS

- B2B 运输全链条全渠道管控平台
- oneTMS 主要功能模块

2、运匠

- 物流运输业一体化管理平台服务商
- Logwire 技术平台主要模块
- Logwire 系统组件功能

3、易流科技

- 以运输透明为核心的物流协同平台
- 运输安全全生命周期管理
- 运输安全全生命周期管理案例

4、文景信息

- 一站式多式联运综合服务平台
- 智能场站码头管理解决方案
- 数字物流供应链解决方案

5、哪吒科技

- 港航智能化全解决方案服务商

- 超大规模码头管理系统产品系列 (TOS-C/B/R)

案例 (智慧车联生态 - 车联网)

1、G7

- 公路物流行业物联网科技平台

2、鱼快创领

- 国内领先的车联网服务平台
- 软硬件一体化车联网服务
- 车队管理系统架构

3、中交兴路

- 全球最大的商用车车联网平台
- 车辆保险与安管服务解决方案
- 数字化厂区物流协同平台解决方案

4、牛卡福集团

- 中国物流和能源数智化基础设施服务平台
- 物流+能源数字化核心产品

5、知轮科技

- 物流全场景轮胎服务解决方案
- 知轮智租 SPK”的数字化管理系统
- “知轮智租 SPK”为客户带来全方位的降本增效