

# 《面向产业互联网的数字化转型升级：新技术赋能与综合应用案例》

主讲：黄辰 教授

## 【课程背景】

产业互联网通过构建数字化产业链，打通产业链上下游企业数据通道，促进全渠道、全链路供需调配和精准对接，以数据供应链引领物资链，促进产业链高效协同，有力支撑产业基础高级化和产业链现代化。产业互联网和企业的数字化转型紧密关联，对于各企业来说，必须从整个产业链的视角，结合自身的资源和能力去认真思考战略定位：是选择成为产业互联网平台型企业，抓住产业互联网发展的战略机遇期，还是选择与产业互联网平台做好连接，利用这些平台获得更好的协同发展？

本课程深入浅出，理论清晰易懂，从技术赋能的角度，分析如何通过产业互联网转型打造产业化联合体，实现一、二、三产业融合发展；对于制造型企业，如何借助产业互联网转型进行产品和服务的升级，实现数字化、智能化、服务化以及平台化发展；对于服务型企业，如何通过产业互联网转型，创新商业模式，实现贸易线上化、产品品牌化、服务平台化发展。本课程为企业探索自己的转型升级路径提供思路，定位自己的阶段，规划自己的路径，进而成功实现企业的数字化转型、智能化升级。

## 【课程收益】

- “取势”：什么是数字化？为什么要数字化转型？
- “明道”：数字化转型到底改变了什么？数字化转型的本质是什么？
- “优术”：企业进行数字化转型时应该怎么做？有哪些成功的案例？
- 从价值创造、数据协同和组织赋能三个层面着手，提炼行之有效的转型方法论，助力企业商业模式的迭代升级与融合创新
- 让企业的领导者、战略设计者以更全面、更正确的视角理解数字化转型，设计自己企业的数字化转型之路
- 辅助企业定位所处的数字化发展阶段，规划数字化发展路径
- 帮助正在转型或想转型的企业家及管理者获得数字化重塑的领先洞见

## 【课程特色】

- **【视野广阔独到】**：既有前瞻视野，又有丰富工具，更有翔实案例，为企业管理者提供极富借鉴价值的路线图和方法论
- **【道与术并存】**：既有理论高度，又有实践经验；既有顶层设计思路，又有清晰的实施路线和实用的工具，让企业转型有路径可循、有方法可用
- **【行业背景深厚】**从行业一线中提炼出深刻且有生命力的洞见，引导将先进的理念付诸实践，推动核心业务的全方位进化
- **【逻辑缜密、化繁为简】**视角客观扎实、高屋建瓴、逻辑清晰、深入浅出、发人深思
- **【技术及管理经验丰富】**具有明确的目标、创新的方式和清晰的执行路径，避免空谈，实操性强
- **【严谨生动、大局观强】**大局与细节兼顾，方法与案例互补，理论与实务结合，内部

与外部并重

### 【课程对象】

- 企业高层管理者：董事长、总裁、总经理、分管副总等
- 战略高层、战略规划、顶层设计负责人（CEO、CTO、CIO、CMO等）
- 各个条线的业务负责人和中高层管理人员
- 产品开发与创新人员、服务方案制定者
- 市场营销策划、客户经理、产品经理等
- 创新业务的负责人，创新创业导师及实践者

### 【课程大纲】

#### 一、行业发展态势与机会

##### 1、边缘计算、物联网、大数据、人工智能共同支撑企业的数字化转型

- 边缘计算
- 物联网
- 大数据
- AI

#### 二、产业互联网解决方案

##### 1、数字化建设规划

- 数字化转型升级框架总览
- 数字化战略
- 数字化业务
- 数字化技术
- 数字化建设规划的方法论：与时俱进的方法体系
- 数字化建设规划的三大目标

##### 2、产业互联网的总体架构

- 产业互联网解决方案全景图

##### 3、数字化研发

- 工业产品设计-产品设计数字化
- 工业产品设计-潜在客户

##### 4、智能化供应

- 智慧供应链
- 库存优化为客户带来的关键价值
- 存储优化的关键优势
- 智能排产排程解决方案的关键优势
- 定制化智能运输解决方案
- 科学定价为企业带来快速可视的收益提升
- 区块链在供应链中的应用

##### 5、智能化生产

- 产品质量优化
- 流程制造工艺优化
- 实时看板
- AR/VR: 远程维保

- 5G+智能存储
- 6、智能化销售**
- 数字化营销
- 电商平台
- 大数据舆情：业务应用架构
- 7、智能化服务**
- 智能客服：智能机器人
- 8、产业互联网的平台支撑**
- 工业互联网平台：技术难点
- 工业互联网平台：总体框架

### 三、案例分析

#### 1、实践赋能行业，助力企业数字化转型

案例：

HM 汽车: 工业大数据，数据湖助力全面数字化转型

能耗管理&质量检测 - 某光纤企业工业互联网建设

宝钢集团: 大数据助力宝钢集团建立智慧供应链

生产排程典型客户及案例

库存优化典型客户及案例（需求预测类案例）

运输优化典型客户及案例

收益管理解决方案客户及典型案例

仓储优化典型客户及案例

供应链协同应用案例 — 集团区块链支撑供应链协同体系

### 四、产业互联网核心模块目录

#### 1、咨询规划

- 数字化转型咨询

#### 2、数字化研发

- 工业设计优化

#### 3、智慧供应链

- 库存优化
- 仓储优化
- 智能排产排程
- 智能运输
- 收益管理
- 供应链协同

#### 4、智慧化生产

#### 5、智慧化营销

#### 6、智慧化服务