

《精通商业智能数据分析》

主讲：黄辰

【课程背景】

各传统企业纷纷拥抱新一轮的数字化转型，利用新的商业模式、新的渠道、新的方法，不断将数字化技术与业务充分融合，在创新中求变，为消费者创造多、快、好、省的价值。在此过程中，科技的高速发展起了巨大的作用，接近无限的存储空间、强大的算力及机器学习能力，也给我们带来海量的数据，这也让我们重新审视商业智能的价值所在。目前行业的实际情况是：40%以上的企业还未开始在数据层面下功夫。大部分企业内部的数据整合还竖着一根根“烟囱”，“部门墙”现象严重，数据孤岛林立。作为部门的领导人，他们往往从不同的系统，不同的人得到不同的数据或者洞见。由此可得，若是想要从这些报告中做出判断，非常具有挑战性。随着商业环境的发展愈加快速，客户的需求变化更不容易被捕获。越来越多的企业下定决心打通企业的数据孤岛，打开“商业智能化”的大门。

本课程涵盖商业数据分析中常用方法，包括趋势分析、排名分析、分类分析、差异分析、分布分析、占比分析、相关性分析，及其在 Power BI 和 Tableau 中的实现。其中，不仅涉及 PowerBI 和 Tableau 的工具特色及对比，还涉及数据分析的方法与思想。本课程指导企业的 IT 团队转变思维，从授人以鱼到授人以渔，致力提升业务用户的数据素养和数据分析能力，从数据中发现新的问题和新的商业机会点。同时，充分利用优秀的 BI 工具，通过交互可视化实现自助服务和敏捷交付，可以支持利用企业本身的数据进行专业分析，决策人员做出更加符合公司策略和利益的决策，从而使企业的战略及战术切实落地。

【课程收益】

- 提炼商业数据分析模板及其背后的思维逻辑，展示最佳实践内容，为实战提供“模板化”的公式及思维
- 不论从事 IT 工作、财务工作，还是企业的高管，都可以像商业分析师一样思考，挖掘商业数据背后的价值
- 深入浅出，从理论到实践，既给初学者提供学习的路径，也给进阶者带来思维的碰撞
- 逐个解疑，层层剖析，让商业智能数据分析实战变得生动、深刻，具有挑战性
- 贴近业务，以商业价值和商业数据为导向，快速迭代更新，推动企业实现“IT 业务化，业务 IT 化”

【课程特色】

- 大局与细节兼顾，方法与案例互补，理论与实务结合，内部与外部并重
- 提供方法论，以及落地的组织设计和管理方法，实操性强
- 从一线实战中提炼出有生命力的洞见，并将先进的理念付诸实践
- 既有前瞻视野，又有丰富工具，更有翔实案例，为企业管理者提供具有借鉴意义的路线图和方法论
- 提供独到的视角，解读企业应该如何面对生命周期中重要的变革管理问题，实现核心业务的全方位进化
- 既有理论高度又有实践经验，坚持利他为先、利众为本的理念
- 案例丰富、逻辑清晰、洞察深刻、深入浅出、发人深思

【课程对象】

- 企业高层管理者：董事长、总裁、总经理、分管副总等

- 战略高层、战略规划、顶层设计负责人（CEO、CTO、CIO、CMO 等）
- 各个条线的业务负责人和技术专家
- 产品开发与创新人员、服务方案制定者
- 市场营销策划、客户经理、产品经理等
- 创新业务的负责人，创新创业导师及实践者

【课程时间】 6-12 小时

【课程大纲】

一、蛋糕到底有多大？通过市场规模分析观测行业发展情况

1、市场规模计算：现有规模&未来规模预测

- 市场规模测算方法
 - 自上而下的方法简介
 - 自下而上的方法简介
 - 自上而下的方法示例及公式
 - 自上而下的方法案例
 - 自下而上的方法示例及公式
 - 自下而上的方法案例
 - 测算当前市场和未来市场的异同
- ##### **2、四步搭建市场规模预测框架**
- 四步搭建市场规模预测框架
 - Step1. 列出行业分析框架
 - Step2. 按照分析框架，列出历史数据
 - Step3. 进行未来 3 - 5 年相关变量的预测
 - Step4. 对市场预测模型进行归纳、总结

案例：

中国天然气行业

健身房行业

二、蛋糕可以分多少？看懂细分市场和产业链，准确判断行业态势

1、摸清产业链构成及各环节的基本态势

- 产业链梳理步骤
- 如何从零开始研究产业链构成

2、细分环节，分析重点

- 各环节的切分及相互影响
- 如何确定产业链的重点环节？
- 确定重点环节之后，从哪些角度进行分析？
- 确定重点环节之后，从哪些角度进行分析？

案例：

快递行业

3、摸清细分行业的构成和基本情况

- 快速摸清细分行业的构成
- 确定重点环节之后的分析角度

- 政策分析：不同机构的适用政策与规定
- 细分行业发展的驱动因素

案例：

物流行业细分

4、竞争者分析

- 行业竞争格局如何分析
- 竞争者分析的方法

案例：

快递行业竞争态势概览

以健身房行业投资项目为例

三、如何像咨询顾问一样解决企业内部的问题

1、如何对一个新的产品定价

- 举例：如何对一个新的产品定价？
- 方法论：在讨论定价时，通常我们讨论的是两方面
- 基准定价策略
- 定价调整策略

2、基准定价策略的操作方法

- 基于成本的定价方法
- 基于竞争/需求的定价方法

3、基准定价策略的适用行业

- 基于成本的定价方法的适用行业
- 基于竞争/需求的定价方法的适用行业

4、基准定价策略的使用

- 基于成本的定价方法的使用
- 基于竞争/需求的定价方法的使用

5、如何解决盈利率下降的问题

- 举例：如何解决盈利率下降的问题？
- 方法论：沿着四部曲，解决盈利率下降的问题
- 第一步：定量寻找原因
- 第二步：明确分析重点
- 第三步：定性刨根问底
- 第四步：提出改善建议

6、企业内部问题的总结

- 新产品定价及定价调整策略
- 解决盈利性问题

四、如何看懂新兴企业的商业模式和前景

1、从经典商业模式出发，看懂复杂多变的创新模式

- 如何定义商业模式
- 从公司层面解读商业模式
- 资源驱动的商业模式
- 产品驱动的商业模式

- 客户驱动的商业模式

2、系统分析创新商业模式的核心要点

- 核心要点 1-用户价值
- 核心要点 2-收入来源
- 核心要点 3-市场规模
- 核心要点 4-竞争格局

五、获得真正有利于推进产品的消费者洞察

1、快速锁定能挖掘出信息的消费者

- 消费者调研兼具分析思维与设计思维
- 实例：一个完整的用户画像应该是什么样子？

2、如何制作一个用户画像？

- 第一步，结合核心业务确定用户关键行为
- 第二步，结合核心业务确定用户关键行为
- 第三步，分析数据
- 第四步，跟进调研，丰富用户画像人物形象
- 第五步，与团队分享并在工作中使用起来

3、消费者洞察必备方法

- 消费者访谈有什么注意事项
- 通过第三方报告获取消费者洞察
- 社交媒体舆情监听

4、消费者建议复杂多样，如何判断哪些内容利于产品推进

- 巧用设计思维工作坊
- 设计思维工作坊运作的流程
- 第一步：项目背景介绍与团队建设
- 第二步：.用户故事分享：将消费者建议以故事形式分享
- 第三步：确定关键问题
- 第四步：脑暴解决办法
- 第五步：确定解决思路：概念主题投票
- 第六步：细化解决方案
- 第七步：专家反馈与消费者测试
- 第八步：安排和部署下一步

5、实例展示：以健身房行业投资项目为例

六、消费者洞察助力品牌升级

1、案例介绍 & 基本方法论

- 研究流程

2 调研前期：确定调研方向

- 剖析背景
- 定义问题&明确目标
- 思路梳理
- 整理思路

3 调查中期：数据、资料分析 & 结论生成

- 资料分析
- 数据分析
- 机会点分析
- 相关性分析
- 拉新方法论
- 消费者调研方法：定量分析和定性分析相结合 判断消费者心理特征

4 调研后期

- 落地执行
- 复盘
- 消费者建议：根据公司转型目的，整合合理的消费者建议，给出转型策略

七、数据信息的可视化呈现及分析

1、数据信息分析—如何有条理地整理数据信息

- 信息分析的目的和对象
- 咨询公司信息分析流程

2、数据信息分析—常用数据分析应用

3、定性信息分析—如何呈现更直观易读

4、实例展示：进口品牌 SUV 销量数据分析

八、像咨询顾问一样透过数据看本质

1、方法论：如何深度进行数据挖掘，得出有价值的观点

- 在管理项目中，客户会提出的问题有什么
- 透过现象看本质-方法论和应用技巧
- 透过现象看本质-以公司为例

2、方法论应用举例

- 第一步：确定数据分解的框架
- 第二步：基于该框架对目标公司进行分析
- 第三步：与历史数据、与可比竞争者进行对比
- 第四步：对重点领域进行细化分析
- 第五步：定性分析，分析背后的原因
- 第六步：汇总报表，并给出建议

3、商业分析中常见问题

4、得到背后更好的洞察

- 商业直觉和本能
- 员工内部访谈
- 外部专家访谈
- 同业竞争对手访谈

5、实例展示：如何拆解分析各大白酒上市公司的财务指标