

非财务人员的财务管理沙盘模拟课程

一、课程背景

财务管理是企业经营过程中不可或缺的重要内容。一方面，企业的一切经营活动都离不开财务管理的监督和调控，如研发、生产、供应、销售等；另一方面，管理者和相关财务人员要通过财务管理，了解企业当前的资产和负债情况，不断修正企业当前存在的经营问题，进而不断提高企业的效益，促进企业更好更快地发展。

然而，在企业经营管理中，一些管理者不懂财务管理，甚至基本的财务指标都看不明白。同时，有的管理者并不认为不懂财务管理是一件存在严重问题的事情，也有管理者认为财务管理是财务部门的工作。其实，企业要想平稳高效运营，CEO和管理者必须全面深入地掌握企业的经营情况和发展状况，学好财务管理这门课程。

非财务人员财务管理沙盘模拟课程就是一门能让你全面了解财务管理的实战课程，这门课程适合所有商业人士，不同的知识基础和专业背景将带来不同的收获。

.....

二、课程收益

- 1、理解财务报表要素，通过财务报表透视企业运作。
- 2、改变思维模式，建立利润倍增的经营机制。
- 3、通过现金流洞悉企业经营质量和风险。
- 4、深入了解全面预算管理，通过预算管理强化战略执行。

5、通过财务分析把握经营关键，突破绩效瓶颈等。

6、掌握企业财务内控与风险管理的方法和技巧等。

三、课程特点

本课程运用具体直观的沙盘教具以及国际室内体验式道具，借助模拟企业的各项经营活动，阐释难懂的财务术语、解读复杂的财务报表，形象演绎企业商业资源的筹集、分配、转化原则，探索企业价值产生的根源，尝试进行利润管理，强化现金流意识，提高资金运作效率，掌握企业财务语言，学习运用财务视角诊断企业存在的问题，并利用财务手段改进企业经营管理水平。

四、课程对象

企业中高层管理人员、各职能口的骨干等

五、课程时间

2-3天

六、课程大纲

（一）管理者的财务思维

- 1、重新认识企业的财务管理及与管理者的关系
- 2、管理者必须建立的财务管理新理念

（二）读懂三大财务报表

- 1、如何从企业运营的角度看利润表
- 2、如何从企业运营的角度看资产负债表

3、如何从企业运营的角度看现金流量表

4、三大报表如何反映企业经营的基本逻辑

实战：结合沙盘进行财务报表的编制

(三) 理清业绩考评指标

1、学习边际贡献式损益表

2、利润是不是企业经营的终点

3、如何衡量企业经营的优劣：杜邦财务分析

4、超越财务量度为主的绩效评价模式：平衡记分卡

实战：结合沙盘进行企业绩效指标架构设计

(四) 玩转全面预算管理

1、近距离认识全面预算管理

2、战略预算管理的实施要点及工具

3、全面预算常见的疑难问题及应对措施

实战：结合沙盘进行全面预算管理操作

(五) 做好全面成本管控

1、如何从管理的视角认识成本

2、如何寻找成本控制的关键点

3、盈亏平衡分析——转化固定成本为变动成本

4、如何运用量本利分析进行决策

实战：结合沙盘进行盈亏平衡分析及相关决策

(六) 分析企业经营状况

1、不可忽视的经营分析工作

2、基于哈佛分析模型下的企业财务分析

3、如何用复盘技术促使有效经营分析

实战：结合沙盘进行经营分析和复盘