

从战略到执行沙盘模拟课程

一、课程背景

战略决定成败，不仅在于战略规划，更在于战略执行。但是，好多企业在战略制定和执行方面并没有形成企业竞争优势，具体表现如下：

一是，对未来**看不准**，更多的是口号性战略，不会使用战略分析工具，缺乏系统的市场洞察，找不到业务增长的路径和突破口。

二是，公司未来发展只在少数人脑海中，更多的是一把手的个意志取代了团队智慧和集体共识，一些管理者和员工**听不到**公司未来发展真正的声音。

三是，高深莫测的战略报告和描述阻碍了管理者对战略的理解，特别是在缺乏经营思维和战略共识的情况下，管理者**听不懂**公司战略意图和举措。

四是，只有战略目标，缺少实现路径和行动举措，与年度重点工作联接不足，相关责任主体不明确，关键资源不匹配，纵有好战略，员工也**做不到**。

五是，管理者缺乏领导、管理团队的能力，对团队工作缺失有效的复盘，致使团队执行力、协同力、成长性不佳，即使各项任务都做了但也**做不好**。

.....

所以，如何制定清晰、具体的战略规划，如何让战略切实落地，或者说建立落地式的战略管理体系和能力是企业经营管理的核心命题。

从战略到执行沙盘课程正是在这一背景下，通过构建模拟特定的企业经营环境，使学员体验与感悟企业运营的成败与得失，在模拟的实践去学习与企业战略，锻炼战略决策与执行能力。

二、课程收益

1、培养管理者的经营思维，学会站在企业老板/领导的角度，从企业经营的全局、大局出发去考虑问题。

2、体验从战略到执行的全流程，系统地提升管理者的战略执行管理能力，包括战略分析与选择、计划和预算、团队执行、经营复盘、绩效考核等。

3、学习基本的财务知识，可以综合运用财务工具去分析、决策以及解决企业中经营问题。

4、了解企业的全面运营，强化管理者积极沟通、跨部门协同、科学决策的意识。

三、课程特点

本课程企业经营实战沙盘课程属于商业模拟类经营管理高端培训课程，在国内外许多名校的 EMBA、MBA 教育项目中均列为必修科目。

本课程采用与传统讲授方式不同的培训设计方法，通过构建模拟的企业经营环境，使学员在模拟的情境中，体验与感悟经营管理的成败与得失。

课程将构建公司开始，作为一个经营团队，每组学员所组建的公司均将接受一家拥有 1 亿资产、年销售额达 5000 多万元的企业。如何通过确立明确的战略定位，不断地优化内部资源配置，适时调整外部竞争策略，提高企业的竞争力与盈利能力，将是每一个学员所面临的巨大挑战。

学员将通过沙盘实物教具，围绕市场竞争所面临的内外部环境 and 各项约束条件，对影响企业经营管理的诸多方面进行决策，制定战略方向并付诸执行。全部经营决策均在沙盘上进行推演，参加者能够清晰地观察到每一步决策对于企业经营运作结果的影响，并通过财务报表了解到企业运营的实际状况。

通过特定的模拟经营环境，锻炼管理者的系统思考与决策执行能力，检验经营管理成果，通过实践、总结、反思、点评等环节，提高学员对企业战略的理解与认知。

四、课程对象

企业中高层管理人员

战略、运营、财务、HR 等专业口职能人员

五、课程时间

2-3 天

六、课程大纲

(一) 战略决策篇

- 1、战略对企业意味着什么
- 2、从三个层面/五个问题认识战略
- 3、如何进行战略分析与选择
- 4、如何构建可持续的竞争优势
- 5、市场/研发/生产/人力/财务等职能如何承接企业的战略

(二) 计划预算篇

- 1、企业年度经营管控的现状 & 问题
- 2、年度经营计划的位置及所涵盖的内容
- 3、基于跨部门协同的年度经营计划制定施工图
- 4、基于战略解码的年度经营计划制定施工图
- 5、如何构建五位一体的全面预算管理体系

(三) 团队执行篇

- 1、管理者的角色认知
- 2、从管理到领导
- 3、团队不只是一群人的事
- 4、成功团队的关键要素
- 5、如何用绩效管理提升团队执行力

(四) 经营分析篇

- 1、不可忽视的经营分析工作

- 2、基于杜邦模型的企业财务分析
- 3、基于平衡记分卡的组织绩效评价
- 4、如何用复盘技术促使团队成长

七、讲师介绍

昌新安老师

基本信息：北大纵横管理咨询公司合伙人，西安交大 EMBA 中心特聘顾问和讲师，15 年管理咨询经验，先后为 80 多家企业提供过战略、组织、人力资源领域相关的咨询服务以及为 300 多家企业提供过管理类相关的课程培训，现任 2 家公司常年管理咨询顾问

专业认证：国际注册管理咨询师（CMC）、美国注册管理会计师（CMA）、专业认证引导师（CTF）、国际注册沙盘讲师（ACI 认证）

咨询方向：战略管理、集团管控、组织设计、薪酬管理、绩效管理、企业内控、全面预算等

培训课程：

1、咨询式培训：非人力资源的人力资源管理实战课程、全面绩效管理提升实战课程等。

2、经营沙盘类：企业全面运营管理沙盘模拟课程、从战略到执行沙盘模拟课程、非财务人员的财务管理沙盘课程等

3、通用类培训：中高层管理技能提升训练、员工职业化提升训练等

相关附件：

- 1、昌新安老师部分职业资格证书
- 2、昌新安老师部分咨询项目启动发言照片
- 3、昌新安老师部分培训课程课堂授课照片

附件 1、昌新安老师部分职业资格证书（可扫码验证）



国际注册管理咨询师
(CMC)



美国注册管理会计师
(CMA)



国际注册沙盘讲师
(ACI 认证)



中国专业认证引导师
(CTF)

附件 2：昌新安老师部分咨询项目启动发言照片



.....

附件 3：昌新安老师部分培训课程课堂授课照片



.....