

国企采购合规与管理提升暨招标采购全流程实务

课程背景

中共中央、国务院印发的《扩大内需战略规划纲要(2022-2035年)》大力倡导绿色低碳消费，完善绿色采购制度，加大政府对低碳产品采购力度；加快建立公平统一市场，完善公平竞争的市场秩序。在要素获取、准入许可、经营运行、标准制定、招投标、政府采购等方面，对各类所有制企业平等对待。同时《中共中央、国务院关于加快建设全国统一大市场的意见》要求加快推进国有企业招标采购政策制度体系健全优化，解决招标采购交易中的痛点难点问题。

为推动国有企业采购行为规范化，提高采购效率、节约经营成本、降低管理风险、提升国有资金使用效益。本次培训将帮助采购人建立系统的适合本企业合规合法的招标采购流程标准，提升招标采购各环节经办人员业务素质和能力水平，确保严格规范开展招标采购项目，切实提高采购管理水平。

课程收益

了解招标采购常用法律法规，掌握招标文件编制要点与技巧，掌握招标文

件合规性审查要点与技巧，提高招标项目合规管理及风险管控能力，了解招标采购项目巡察、审计风险要点，为招标管理工作提供指导和支持。

课程时间：1天，6小时/天

授课对象：招标方（项目负责人、市场部、法律部、销售部等部门人员）

授课方式：实战讲授+案例分析+小组研讨+情境演练

课程大纲

【第1天】

一、建设全国统一大市场背景下招标采购政策改革导向【1小时】

1. 国企必须遵循的招标采购相关法律法规规范性文件适用

- (1) 《招标投标法》及其实施条例修订方向介绍
- (2) 国家各部委关于招标采购领域规范性文件解析
- (3) 《中共中央 国务院加快建设全国统一大市场的意见》对公共资源交易领域的

影响分析

- (4) 《国家发展改革委等部门关于严格执行招标投标法规制度进一步规范招标投标主体行为的若干意见》（发改法规规〔2022〕1117号）解析

- 2.针对国有企业发布的行业推荐性标准和团体标准解析
- 3.国有企业招标采购数字化转型与供应链管理经验分享
- 4.国资委《关于开展采购管理提升对标工作有关事项》介绍

二、国有企业招标采购内控制度建设与编制实务【0.5小时】

- 1.制定采购内控制度和招标采购方式适用的相关法律依据
- 2.采购管理的架构设计与体系完善思路
- 3.国有企业集中采购分类目录、框架协议分类要素
- 4.如何构建采购招标合规体系中的绩效评价管理体系

三、国有企业依法必须招标项目操作实务与案例分析【2小时】

- 1.依法必须招标项目的领域界定及法律风险防范
 - (1) 工程建设项目还是其他招标项目
 - (2) 资金来源或项目性质
 - (3) 规模标准
- 2.招标文件编制技巧及注意事项
 - (1) 招标文件的编制要点与编制技巧
 - (2) 国家标准招标文件的应用
 - (3) 工程、货物、服务招标文件编制

(4) 招标文件编制中法律禁止的事项

3.招标项目评标实务及疑难问题分析

4.招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析

(1) 招投标民事争议解决方式

(2) 异议处理与案例分析

(3) 投诉处理与案例分析

5.中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析

(1) 招标采购的定标、谈判与合同签订

(2) 招标采购合同的交底、履行、跟踪检查与纠偏调整

(3) 招标采购合同的转让、终止和收尾

(4) 招标采购的绩效考核与后评价

6.精选招标采购难点问题及典型案例解析

四、国有企业生产经营物资招标采购实务操作及效能管理提升【2小时】

1.依法必须招标与自主招标的区分与界定

2.采购策划（需求编制）的主要内容、流程和实践方法

3.非招标采购方式的选择依据？

4.非招标类采购文件（工程、货物、服务）编制要点与编制技巧

5. 国企生产经营物资招标采购流程依法合规管理及案例分析
6. 国有企业生产经营物资采购组织、相关问题处理及案例分析
7. 企业集中采购与分散采购的适用范围和操作难点，如何规避需求不一致及时

效问题

8. 国有企业生产经营物资采购人、评委会构成、责任、注意事项
9. 大宗物资采购、长周期框架协议采购适用范围和操作难点
10. 供应商库建立的作用，适用范围

五、招标采购合规管理与监督审计热点难点解析与应对策略【0.5 小时】

1. 招标采购审计的依据与审计方案编制要点
2. 审计方式、审计流程及重点关注的热点、重点问题解析
3. 纪检监察部门在资审、开评标、投诉处理等环节关注重点
4. 招投标采购活动八类违法行为及监督依据

课程总结

1. 课程收获和反思
2. 下一步工作计划

课程测试

1. 测验题目

2. 测验解答