

新形势下的招标管理与风险管控培训

课程背景

随着经济全球化和市场化程度的不断提高，招标管理已成为企业和政府采购的重要手段。在当前优化营商环境的形势下，招标采购行业发展趋势及政府采购制度改革政策的解读，对于企业和政府部门的采购工作具有重要的指导意义。同时，数字化转型也已成为招标采购行业的发展趋势，招标项目合规管理、风险管控等方面也面临着新的挑战 and 机遇。政采项目巡察、审计风险要点内容更是需要引起重视。因此，本次培训将围绕这些问题展开，为广大招标管理、审计人员提供有益的指导和帮助。

课程目标

掌握新形势环境下的招标管理趋势，了解政府采购制度改革政策，掌握数字化转型发展趋势，提高招标项目合规管理及风险管控能力，了解政采项目巡察、审计风险要点，为招标管理工作提供指导和支持。

课程时间：2天，6小时/天

授课对象：采购、审计相关人员

授课方式：实战讲授+案例分析+小组研讨+情境演练

课程大纲

【第1天】

一、优化营商环境形势下招标采购行业发展趋势【1小时】

1. 政府采购市场的发展趋势
2. 电子招投标平台的应用和发展
3. 采购方式的多样化和专业化
4. 人工智能、大数据等新技术在招标采购中的应用
5. 招标采购行业的标准化和规范化

二、政府采购制度改革政策解读【2小时】

1. 政府采购制度改革背景和目的
2. 政府采购方式的分类和特点
3. 政府采购程序的流程 and 规定
4. 政府采购评审标准和方法
5. 政府采购监管和责任追究
6. 政府采购制度改革的影响和意义及未来发展趋势

三、招标采购数字化转型发展趋势【1小时】

1. 数字化招标采购的意义和价值
2. 数字化招标采购平台的发展与应用
3. 数字化招标采购的风险与挑战
4. 数字化招标采购实践案例分析

四、数字化转型对招标采购管理的影响【2小时】

1. 自动化流程
2. 数据分析
3. 信息共享
4. 管理协同
5. 信息安全

【第2天】

五、招标采购项目的合规管理【2小时】

1. 招标文件的规范性要求
2. 招标程序的规范性要求
3. 投标人资格审查的规范性要求
4. 投标文件的规范性要求
5. 评标工作的规范性要求

6. 合同签订的规范性要求

六、招标采购项目的风险管控【1小时】

1. 风险识别与分析

2. 风险评估与优先级排序

3. 风险应对策略

4. 风险监控与控制

5. 风险信息共享和沟通

七、政采项目巡察的基本流程和要点【1小时】

1. 巡察前的准备工作

2. 巡察过程中的操作步骤

3. 巡察结果的处理和报告

4. 巡察后的跟踪检查和评估

八、政采项目审计的基本要求和注意事项【1.5小时】

1. 政采项目审计的合法性审计

2. 政采项目审计的效益审计

3. 政采项目审计的风险审计

4. 政采项目审计的注意事项

5.政采项目审计的程序和规范

九、总结与展望【0.5小时】

1.前景展望

2.发展趋势

课程总结

1. 课程收获和反思

2. 下一步工作计划

课程测试

1. 测验题目

2. 测验解答