

新产品开发质量管理计划和生产质量控制计划 CP 培训

质量管理核心重点是事前在新产品开发过程精心策划，达至事前预防管理的效果。如何事前预防：

对于新产品设计开发需要从产品、技术方案、过程三个层次进行策划，三个层次重点是分别是产品控制策划、技术方案评审或分析、过程质量保证；

对于新产品过程设计开发，需要从三类型工序（检验、生产、物流）进行策划，重点是对各工序的产品特性和过程特性如何控制的方法进行策划，从而确保符合性、稳定性及能力满足；

培训目标：

- 1.掌握 新产品开发质量管理计划编制方法，
- 2.掌握 CP 生产质量控制计划

培训对象：

新产品开发测试工程师、DQE、DQA 或 PPQA、QE 工程师、工艺工程师、开发部门管理者、项目经理等；

培训时间：2 天

课程大纲：

第一部分：新产品开发质量管理计划

1. 新产品开发质量控制 DQC 计划：
新产品质量控制执行责任部门和岗位
测试计划 DVP：软件测试计划、硬件测试计划、系统测试计划；
2. 新产品开发质量工程 DQE 计划：
新产品质量 DQE 执行责任部门和岗位(DQE 模式、技术委员会模式、总工模式、项目组模式)
技术方案（需求、设计方案、代码、测试用例等）评审计划、分析计划
3. 新产品开发质量工程 DQA 计划：
新产品质量 DQA 执行责任部门和岗位
新产品开发过程（流程步骤、方法、表格模板、检查单等）定义
新产品开发过程 资源和工具设施环境配置
新产品开发过程 定义 培训、能力训练计划
新产品开发过程（过程活动和工作产品） 审计计划

第二部分：CP 生产质量控制计划：

1. 通过过程流程图，明确工序（生产工序、物流工序、检验工序），识别各工序产品特性和过程控制特性；
2. 控制计划编制，基于过程流程图产品特性和过程控制特性，定义控制方法（特性符合性、稳定性、能力）；
3. 试产控制计划如何定义检验和收集数据的频次；

-
4. 控制计划制定依据；
 5. 控制计划案例分析；
 6. 控制计划实操练习/分组分表；

课程总结、考试。