

城市治理案例分析与实践

课程目标：

数字城市治理建设是推进国家治理体系和治理能力现代化的一个关键行动。城市数据治理是一个极其复杂的社会科学和管理科学问题，通过城市治理案例分析与实践，从安全、法律、技术、经济和制度等方面为城市数据治理工作提供理论参考和实践指引。

课程时间：3 小时

课程形式：以讲授为主，结合案例分析、互动体验等形式。

课程对象：城市数据治理工作参与者

主训导师：马兆林（简介略）

课程大纲：

一、 形势与背景

1. 数据上升为新的生产要素
2. 充分释放数据要素价值是准确把握新发展阶段的内在本质要求
3. 数据要素成为加快构建新发展格局的关键支撑。

二、 目前现状与问题

1. 现状分析
 - 1) 在数据应用方面
 - 2) 在数据交易方面
 - 3) 在数据治理技术方面
 - 4) 在数据治理安全方面
 - 5) 在法律法规体系方面
 - 6) 在组织运行体系方面
2. 存在问题
 - 1) 数据有效供给不足
 - 2) 数据要素市场缺位
 - 3) 技术体系尚不完善
 - 4) 安全问题日益严峻
 - 5) 法律体系亟待健全
 - 6) 制度管理体系滞后
3. 原因分析

- 1) 数据流通与数据安全的矛盾
- 2) 数据资源开发利用的紧迫性与数据资产化体系建设的滞后性的矛盾
- 3) 数据供需两旺与数据要素市场缺位的矛盾
- 4) 土地、劳动力、资本、技术的市场化规律研究
- 5) 数据要素市场化的基本特征

三、 治理解决方案

1. 数据要素的核心理念：打造“一库双链”，培育三级市场
2. 数据安全的核心理念：关键数据入库、双向风险隔离、三级安全管控
3. 要素化模型
4. 数据元件模型
5. 数据应用模型
6. 定价与安全审核模型
7. 治理框架
8. 架构设计

四、 创新实践案例

1. 深圳市：鹏城一体化数字智能体
2. 上海市：以一网统管破解超大城市治理难题
3. 杭州市：城市大脑赋能城市“数治”
4. 北京市：创新“六精六细”治理理念
5. 武汉市：下足“绣花”功夫，实现大城善治

五、 实践解析-技术体系方案

1. 建设数据归集系统
2. 构建数据金库
3. 建设数据要素操作系统
4. 构建全栈式数据安全防护体系
5. 打造数据治理标准体系
6. 构建应用生态体系

六、 实践解析-制度建设场景创新

1. 城市管理：数字化助力精细化
2. 社会治理：最小管理单元自治
3. 应急保障：城市运行安全稳固
4. 融合应用：多元主体协同治理