

# 数据管理、治理、能力成熟度评估及最佳应用实践

## 课程背景

数据管理及治理课程是 ICCP 的一门认证课程。学员掌握数据治理与管理的知识体系，提高数据资产的管理能力。深刻理解数据治理为企业战略目标实现带来的价值。经认证考试后可收获国际认可的数据治理与管理（DGSP）培训和认证证书。

## 课程时长 3 天

## 主讲讲师

### 马老师

ICCP 中国区首批认证讲师、DGSP® 大师级（Master）讲师认证  
美国 ACI 国际培训师认证

人社部注册高级企业培训师

互联网顶层赢利智慧研究院院长

中国创业技术协会数字化转型工作委员会发起理事

中国科技新闻学会大数据与科技传播专业委员会委员

中关村数字媒体产业联盟理事

国家十一五科技支撑计划《某领域基础数据库研究》专项课题承办人。

曾任前大家保险集团信息技术部副总经理，北大纵横咨询公司合伙人。中国信息产业联盟授予“2013 年中国行业优秀 CIO 十佳”。西安交通大学特聘教授、北京大学互联网金融总裁班导师。主要出版书籍：《一本书读懂区块链金融》、《一本书读懂大数据》、《中国制造 2025 强国之路与工业 4.0 实战》、《元宇宙商业时代》等。

# 第一章 数据管理及治理重要性和方法

(第 1-2 天)

## 模块 1：数据治理和管理核心概念

单元 1.1.数据管理和数据治理

单元 1.2 数据治理业务驱动因素和其他概念

## 模块 2：数据治理功能

单元 2.1. 数据管理范围 和组织

单元 2.2.数据治理角色和其他计划元素

## 模块 3：数据治理计划业务案例

单元 3.1.数据治理计划业务案例

单元 3.2 数据治理计划业务案例组件和构建业务案例的方法

## 模块 4：数据治理计划方法阶段：第一部分

单元 4.1.数据治理计划方法：范围、启动、评估和协调阶段

单元 4.2 愿景、协调和业务价值阶段

## 模块 5：数据治理计划方法阶段：第二部分

单元 5.1 数据治理架构设计和实施阶段

单元 5.2 实施和操作阶段

## 模块 6：数据管理角色类型、基本职责、工件和工具

单元 6.1 数据管理角色类型和基本职责

单元 6.2 数据管理工件类别和工具

## **模块 7：数据管理活动：数据架构焦点和数据开发（数据建模）重点**

单元 7.1.数据架构焦点

单元 7.2.数据开发（数据建模）重点

## **模块 8：数据管理活动：数据存储和运营（DBA）重点和数据安全重点**

单元 8.1.数据存储和运营（DBA）重点

单元 8.2.数据安全和道德焦点

## **模块 9：数据管理活动：数据集成和互操作性重点，以及文档和内容重点**

单元 9.1.数据集成和互操作性重点

单元 9.2.文档和内容焦点

## **模块 10：数据管理活动：参考和主数据管理重点，数据仓库和商业智能重点**

单元 10.1.参考和主数据管理（MDM）重点

单元 10.2.数据仓库/BI 焦点

## **模块 11：数据管理活动：元数据焦点和数据质量重点**

单元 11.1.元数据焦点

单元 11.2 数据质量焦点

## **模块 12.0.其他数据治理和管理注意事项**

单元 12.1.大数据聚焦

## 第二章 解析数据管理能力成熟度评估

(第3天上午)

### 国内 DCMM 数据管理能力成熟度评估

1. DCMM 数据管理能力成熟度评估
2. DCMM 评估必要性
3. DCMM 模型介绍
4. DCMM 预评估
5. DCMM 评估过程

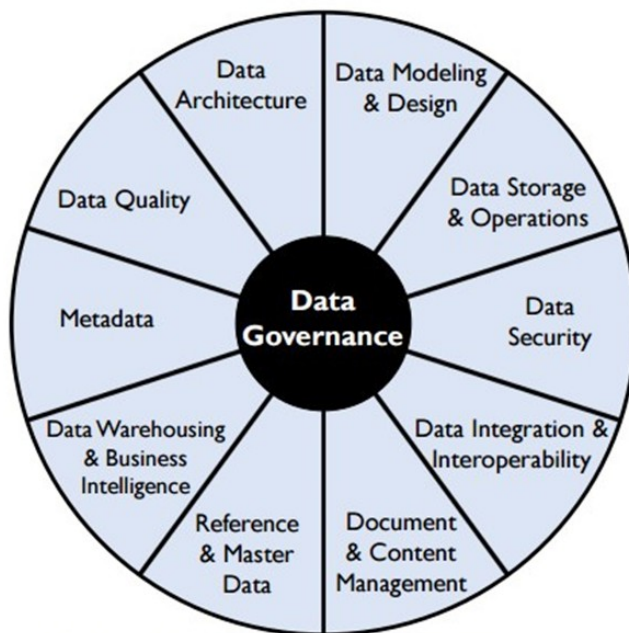
## 第三章 企业数据管理评价模型实应用践分享

(第3天下午)

1. IBM : 数据治理框架
2. 华为 : 开放数字化成熟度模型 ODMM
3. 普华永道 : 企业数字化成熟度评估架构
4. 信通院 : 企业 IT 数字化能力和运营效果成熟度模型(IOMM)

5. 某大型 IT 公司管理分析平台案例
6. 某机场集团数据平台案例
7. 某国家级通讯社数据资产管理案例
8. 某大型政策性银行数据仓库设计与建设案例

中信联：团体标准—数字化转型 新型能力体系建设指南



**DAMA-DMBOK2 Data Management Framework**

Copyright © 2017 by DAMA International



**ICCP认证Master级别授权讲师 《数据治理》证书**