

数字化建设运营业务优秀项目成果、头部企业典型经验学习

课程背景

头部企业是国民经济的中坚力量，也是壮大国家综合实力、保障人民共同利益的重要力量。在新旧动能转换之际，头部企业应该如何搏击数字化浪潮，在这不确定的时代生存下来并乘风破浪呢？

传统的以“人”为核心的驱动模式逐渐被以“数据”为核心的驱动模式所取代。很多企业在面临数据庞杂、数据质量差、数据驱动型文化缺乏、业务数据应用难等问题时束手无策，但仍也有不少企业逆风起

航。

课程目标：结合案例、深入研讨、解析数字化建设运营业务优秀项

目成果、头部企业典型成功经验。

课程时间：6小时

课程形式：以讲授为主，结合案例分析、互动体验等形式。

主训导师：马兆林（简介略）

课程大纲：

一、 国企数字化，新呈现六大发展趋势

1. 由业务驱动转向数据驱动，以数据为资产进行价值再创造
2. 由借助“外脑”转向自研
3. 关注财务数字化建设
4. 对数字化人才的需求呈指数增长，培养力度加大

5. 呈现“点T线T面T体”的 数字化发展路径
6. 从自身实际出发，探索数字 化转型特色道路

二、 头部企业案例-招商局:传统企业数字化转型突破与思考

1. 企业发展不确定性大环境带来诸多挑战
2. 数字技术创新是应对不确定性的唯一手段
3. 数字化转型要基于企业自身现状
4. 数字化转型问题和挑战愈发突出
5. 招商局数字化转型的挑战与蓝图
6. 建成IT队伍，提升自主研发能力
7. 各板块公司数字化转型系列成果
8. “链长”角色

三、 头部企业案例-华润集团:基于华润云的数字化转型之路

1. 清晰数字化转型战略方向建设对应的数字化转型科技能力
2. 战略和平台级的转型
3. 适应行业和生态的转型
4. 管理和运营层面的转型
5. 传统企业数字化转型的云计算诉求
6. 华润云——企业级一站式数字化转型解决方案

四、 头部企业案例-中国金茂:中国金茂流程平台项目管理最佳实践

1. 借助外脑协助 workflow 升级
2. 分级管控实现分公司流程自治

五、头部企业案例-华为：解析数字化转型“钻石模型”

1. 数字化转型框架——1 套方法，4 类场景，3 大平台
2. 模型初心：以规则的确定性应对结果的不确定性
任正非灰度管理哲学主要体现在十个方面
3. 逻辑关系：“三力”合道 + “三驱”合术
 - 数字化变革要明道：战略力、数据领导力、变革力
 - 数字化变革要优术：流程驱动、数据驱动、智能驱动
4. 华为数字化转型五个转变保障
5. 变革管理常见问题与原因
 - 变革管理的船模型
6. 华为数据治理两个阶段
7. 华为数字化转型的八个成功因素