

# 从毛泽东领军之道看企业管理

## 培训意义

40年前的改革开放初期我们仰慕西方管理，一路如饥似渴地学习。40年后取得辉煌成就的我们，更应总结出自己的中国式管理理论和经验，才能服水土，才能贴身地指导我们的改革实践、企业变革。

上百年来中国人民的奋斗历程告诉我们：照搬西方模式没能救中国，照搬西方模式也没能发展中国。中国革命的胜利、中国的建设与发展依靠的是：中国特色的理论、思想与模式。在中国超一流企业家队伍中，很多都是毛泽东思想的追随者，任正非、张瑞敏、侯为贵、陈天桥、史玉柱，等等，他们从毛泽东思想中吸取精华，领导着自己的团队决战于世界商业舞台，演绎出一曲曲中国企业“走出国门”的胜利凯歌。

伟人毛泽东，成功地缔造和领导了一个党，一支军队，打下了一个天下。历史上像毛泽东这样，在不长的时间里，就将起义失败后残留的不足千人的队伍，培育成无坚不摧、雄视天下的百万大军，并且在武器装备远落后于对手的情况下，仍能令号称世界第一军事强国的对手不得不乖乖地坐到谈判桌前，这种丰功伟业绝无仅有。

所以，在中国办企业，搞管理，不能不研究中国式的管理思想。研究中国式的管理思想不能不讲毛泽东管理思想的领导韬略与理论实践。

后疫情时代，全球精英重视和学习毛泽东人文科学管理的领导韬略已成共识并在持续发酵。

## 培训目的

着重学习毛泽东管理思想的领导韬略，领会毛泽东是如何将以不识字农民为主的官兵队伍，打造成一支打不垮、拖不烂、战无不胜、所向披靡的铁军团队最终取得革命胜利的秘诀。

从当前企业管理中遇到的难题出发，掌握毛泽东领导韬略的实际应用，提升企业竞争力。

通过与西方最新管理思想的对比，领悟毛泽东管理思想在企业管理中的宝贵理论价值，提升卓越领导力，永续企业发展。

**培训时间：**1天。

**培训对象：**中高层。

**培训方式：**采用[互动教学+分组研讨+管理分享+点评交流]等方式授课。

## 培训大纲

### 第一讲 从毛泽东领军之道看战略管理

#### 一、星星之火，可以燎原

1. 战略是什么？战术是什么？
  2. 战略思维的力量
  3. 实事求是战略与有的放矢战术
  4. 制定战略的唯一正确途径在哪里？
- 二、敌进我退、敌驻我扰、敌疲我打、敌退我追
1. 活下去才是硬道理
  2. “农村包围城市”
  3. 让听得见炮声的人来决策
- 三、论持久战
1. 战略聚焦，方现突破
  2. 大机会更忌机会主义
  3. 聚焦，才会发现更好机会

**案例分析：战略战术制定的成与败**

## **第二讲 从毛泽东领军之道看团队管理**

- 一、领导者的责任归结起来，主要就是“出主意，用干部”两件事
1. 出主意领团队
  2. 用干部选好人
  3. 政治路线确定后，干部就是决定因素
- 二、应当在长期的群众斗争实践中，考察和识别干部，凭战绩用干部
1. 锻炼出干部
  2. 战绩续干部
- 三、思想掌握一切，思想改变一切
1. 走群众路线，从群众中来、到群众中去
  2. 集体的力量才是强大的
  3. 团结一切可以团结的力量，打败我们共同的敌人
- 四、惩前毖后，治病救人
1. 谁都会犯错误，改正了便是好同志
  2. 无完美个人，有完美集体
  2. 集体人格是通过引导与积累形成的
- 五、同甘共苦，荣辱与共
1. 再强大的狮子也招架不住一群狼
  2. 支部建在连队，用制度培养优秀团队，统一思想，战无不胜
  3. 一切行动听指挥，步调一致才能得胜利

**案例分析：团队建设的秘诀。**

## **第三讲 从毛泽东领军之道看营销管理**

- 一、没有调查就没有发言权
1. 营销什么？

- 2. 向谁营销？
- 二、集中优势兵力打歼灭战
  - 1. “压强”战术，强度配置资源
  - 2. “集中优势兵力打歼灭战”
- 三、全心全意为人民服务
  - 1. 营销宗旨，“以客户为中心”是颠扑不破的真理
  - 2. 小改进大奖励，大建议只鼓励
  - 3. 三分天下，华为其一
- 四、枪杆子里面出政权
  - 1. 营销手段，核心竞争力
  - 2. 营销绩效，目标管理
- 五、打着灯笼走夜路
  - 1. 营销过程
  - 2. 营销信念
- 六、靠总结经验吃饭的
  - 1. 营销复盘
  - 2. 营销总结

**案例分析：“压强原则”的巨大力量**

#### **第四讲 从毛泽东领军之道看文化管理**

- 一、文化的含义
  - 1. 文化的核心与定义
  - 2. 什么才是优秀的企业文化？
- 二、为谁当兵，为谁打仗（初心与使命）
  - 1. 价值观如何统一？
  - 2. 愿景图如何描绘？
  - 3. 使命感怎样增强？
- 三、做一个脱离低级趣味的人
  - 1. 领导魅力如何塑造？
  - 2. 集体人格怎样树立？
  - 3. 文化生态如何建立？

**培训总结：怀念伟人毛泽东**