

《商业银行经营与管理的理论、政策与实践》

陈德胜 博士/教授

宏观经济与商业银行经营管理专家

出版专著：《商业银行全面风险管理》《能源金融》《商业银行信用风险资本管理》
《信贷资产组合管理》《商业银行公司治理风险分析与评价》

课程背景：

在《中华人民共和国商业银行法》、《商业银行资本管理办法》等法律法规的指引下，伴随着中国经济步入高质量发展阶段，商业银行如何进一步实施精细化的经营管理，持续纳入各层级人员的思考体系。为此，本课程对商业银行经营与管理的理论、政策与实践进行分析和解读，为商业银行各层级员工的工作开展进一步指明方向。

授课老师近 30 年的银行理论学习研究和实践工作经验，逻辑严谨，思路清晰；通过深入浅出的理论与案例分析相结合，通俗易懂。

课程收益：

- 1、学习了当前商业银行经营与管理的理论、政策与实践。
- 2、通过解读，帮助学员全面学习了当前及未来一段时期的商业银行经营与管理的理论、政策与实践。
- 3、为商业银行各层级员工的经营管理活动指明关键要素、方向和发展路径。

课程对象：

商业银行各层级员工。

课程时间：

2 天 1 晚，6 小时/天

课程方式：

主题讲授+视频欣赏+情景模拟+案例研讨+学员分享+落地工具+头脑风暴

课程大纲

一、商业银行经营与管理的理论

(一) 资产负债管理

1.资产业务管理

2.负债业务管理

(二) 资本管理

1.Basel 系列协议与最新进展

2.我国《商业银行资本管理办法》（2023）

(三) 财务报表与业绩评价

1.全球评价

2.资本市场评价

(四) 战略、发展规划、政策与实施

1.战略

2.业务经营发展规划

3. 风险政策、授信政策、营销政策、财务政策

提问与解答：有问必答

二、商业银行经营与管理的政策

(一) Basel 协议

1.巴塞尔系列协议的演化

2.巴塞尔新资本协议的平衡监管哲学理念

3.巴塞尔系列协议的核心概念：资本

4.经济资本配置与应用

5.数据与业务平台

提问与解答：有问必答

(二) 《中华人民共和国商业银行法》

1.商业银行的设立和组织机构

2.对存款人的保护

3.贷款和其他业务的基本规则

4.财务会计

5.监督管理

6.接管和终止

7.法律责任

提问与解答：有问必答

(三) 商业银行中长期发展战略

(四) 商业银行年度和三年业务经营发展战

(五) 商业银行风险与授信评审政策制定

(六) 商业银行资本与资产负债政策制定

- (七) 商业银行财务政策制定
- (八) 商业银行营销与产品政策制定
- (九) 商业银行总分支行协同作业机制

分组讨论：老师点评

三、商业银行经营与管理的实践

(一) 资产负债管理

- 1. 负债业务管理
- 2. 资产业务管理
- 3. 中间业务管理

(二) 资本管理

- 1. 资本构成
- 2. 业务风险权重与资本：如何优化业务结构？
- 3. 内部评级法
- 4. 信用风险加权资产计量
- 5. 市场风险加权资产计量
- 6. 操作风险加权资产计量
- 7. 流动性风险加权资产计量
- 8. 压力测试
- 9. 监督检查
- 10. 信息披露

提问与解答：有问必答

- (三) 商业银行存款业务的经营管理实践
- (四) 商业银行贷款业务的经营管理实践
- (五) 商业银行票据业务的经营管理实践
- (六) 商业银行现金业务的经营管理实践
- (七) 商业银行国际业务的经营管理实践
- (八) 商业银行金融市场业务的经营管理实践
- (九) 商业银行资产托管业务的经营管理实践
- (十) 商业银行租赁业务的经营管理实践
- (十一) 商业银行理财业务的经营管理实践
- (十二) 商业银行总分支行协同作业的经营管理实践
- (十三) 商业银行经营管理的重要发展趋势

分组讨论：假如您是总行董事长、总行行长、总行部门负责人、分行行长、支行行长，您该如何开展经营管理工作？