

大数据中台、数据管理和数字化转型分享

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展，顺应外部数字化发展形势，满足公司数字化运营需求，当前公司信息化数据体量大、来源分散，集团缺乏信息化数据标准和管理体系以及集团数字化运营管理的支撑需要，为了加快企业数据治理体系建设，明确数据治理归口管理部门，加强数据标准化、元数据和主数据管理工作，定期评估数据治理能力成熟度。有效支撑公司数字运营管理中心规范运行和持续优化，为公司经营管理数字化赋能。

学习的安排（1天）：

- 技能学习
- 前瞻性学习
- 思维改变
- 咨询方法论
- 大数据实操方法论

一、Why: 背景、目标和要求

1. 时代的要求：大数据和人工的发展趋势

- 全球时代背景：数字经济来临
- 全球数字经济发展趋势
- 全球数字经济对价值创造者的影响
- 全球最大的两个数字经济体：中国和美国
- 数字经济对企业的影响
- 数字经济对岗位的影响

- 数字进化论
- 数字化转型的成本和代价
- 数字化的收益和价值
- 数字化带来新的业务维度，而不仅仅是解决传统痛点
- 案例：法拉利换车的对比
- 案例：特斯拉撞车实验（大数据如何创造价值）
- 案例：地平线数据仿真造火箭（大数据如何创造价值）
- 案例：Nike 通过 nike+ 大数据提供的全新业务维度

2. 讨论：深水的大数据中台和数据管理的愿景和目标

二、What: 大数据应用与实战

1. 大数据中台 2022 年最新前沿趋势

- 2022 数据中台概览
- 始于业务，用于业务，生态闭环，源源不止
- 搭建全栈式的数据功能集成平台，发挥数据资产价值
- 核心价值：提升数据治理，改造业务流程，深化数据应用
- 搭台还是拆台，做厚还是做薄
- 技术与业务中台，支撑数据和应用服务
- 从竞争到竞合，破壁搭桥提升数智服务，生态协同正当其时
- 产品化和项目制之间的平衡问题
- 企业搭建数据中台应当按己所需，量力而为
- 金字塔型分析，由“虚”入“实”，从宏观到微观数据中台建设伊始

- 数据和应用之间的“桥梁”

2. 大数据平台落地实践

- 中台落地路线图
- 数据整理接入
- 数据开发加工
- 数据服务应用
- 数据推送分发
- 数据应用
- 数据运营能力
- 数据平台组件

案例：宁波会展中心大数据平台系统后台演示和案例讲解

讨论：如何根据深水大数据中心 1 期成果和 2 期成果，规划落地未来的发展路线？

2.数据驱动的业务构成以及数字化业务生态

- 认识数据驱动结构
- 数字化业务生态
- 企业自身需要引入云架构及平台化思想
- 案例：设备产业互联网平台
- 案例：平安金融产业互联网平台
- 案例：贝壳 ACN 模式

➤ 案例：大族激光纽扣的故事

三、**How**：中台驱动数字化转型

1、行业现状问题及解决方案

2、数据中台赋能业务转型

3、业务中台赋能研发效率提升

大案例：城发集团利用中台进行数字化转型

大案例：贵州燃气集团利用中台进行数字化转型