

# 分享主题：企业数字化转型下的项目管理

## 一、分享背景

数字化转型的浪潮滚滚而来，似乎总是停留在理念层面，如何落地到项目管理？数字化转型背景项目管理如何？

## 二、分享纲要

### 一、DX 项目的三阶十二步法

### 二、DX 项目的七横八纵

- 七横八纵的 DX 项目管理框架-七横
- 业务价值对准--价值类别
- 变革管理：船模型
- 架构管理：一体四面 细化架构蓝图
- 流程管理：端到端集成
- IT 管理：面向业务价值
- DX 项目 IT 系统特征的变化
- IT 产品规划、建设、运营一体化
- 七横八纵的 DX 项目管理框架-八纵

### 三、案例：

#### 1.某企业数字化转型项目组织结构

#### 2.项目组织结构——蓝图规划

#### 3.项目关键任务

- 项目第一阶段任务：现状洞察与差距分析方法
- 项目实施策略
- 项目调研任务
- 项目洞察总结

#### 4.项目输出：研发领域痛点

- 研发领域痛点
- 研发领域问题
- 研发领域问题汇总
- 关键差距
- 数字化转型 KPI 设计
- 项目下一阶段任务：4A 输出

5.项目沟通示例：周报沟通

### 三、听众收益

通过案例分享了解数字化转型的项目管理实操经验。