
华为数字化转型

【课程梗概】 本课程将深度解析数字化转型在企业的关键痛点和特点，以华为的数字化转型为案例，帮助企业理解为什么需要进行数字化转型、如何进行数字化转型以及转型后的业务模式创新。课程涵盖了数字化转型的各个层级和要素，以及转型过程中需要注意的关键方面。

【课程特色】

深度解析华为的数字化转型案例，具体而实用。

突出数字化转型的关键要素和挑战，帮助学员理清转型思路。

强调文化、业务 IT 一体化、数字安全和工作模式的重要性，提供实际操作建议。

结合实际案例和实践经验，使学员能够将所学知识应用于企业内训实际工作中。

【授课方式】

理论讲解：通过讲解数字化转型的核心概念和要点，帮助学员建立基础理论知识。

案例分析：以华为的数字化转型案例为主要案例，进行深入分析和讨论。

小组讨论：学员分成小组，共同讨论数字化转型的具体实施方案。

【目标人群】

企业管理者和决策者

有志于深入了解数字化转型的业务人员

【授课时长】

建议课程时长：0.5

【课程大纲】

第一章：为什么转

1.1 体验提升

数字化转型的五个层级解析

打破工业化时代的不可能三角

1.2 效率提升

企业利润公式解析

数字孪生和数字智能的作用

1.3 模式创新

组织模块化沉淀和自由组合

业务流程重新设计

第二章：转向什么

2.1 全量全要素的连接

智能体的目标和数字孪生的构建

业务全价值链的数字化和万物互联

2.2 数字转型的仪表盘

以用户为中心的客户价值

针对业务场景的预警和问题解决

数字平台的构建和作战中心的作用

第三章：怎么转

3.1 转文化、转方法、转模式

为什么是一把手工程

领导层的角色和文化建设方法

3.2 业务 IT 一体化

业务部门负责人的作用

数据、流程、规则数字化的关键

3.3 数字安全

安全和效率的平衡

核心数字资产的保护

3.4 三个工作模式的转变

数据通、平台通、未来通的重要性和方法

3.5 华为数字化转型变革方法论

船模型

如何用对人做对事