

DX 项目的项目管理实践

学习的安排（1天）：

- 技能学习
- 前瞻性学习
- 思维改变
- 咨询方法论
- 项目实操方法论

一、项目管理概述

1. 项目管理

- 什么是项目
- 什么不是项目
- 什么是项目管理
- 项目管理生命周期

2. Pmp VS prince2

- PMP 与 Prince2 的不同：总体
- PMP 与 Prince2 的不同：定位
- PMP 与 Prince2 的不同：指导思想
- PMP 与 Prince2 的不同：目标
- PMP 与 Prince2 的不同：适应性
- PMP 与 Prince2 的不同：侧重点
- PMP 与 Prince2 的不同：权利与责任

- 为什么 DX 项目需要 Prince2

3. Prince2 入门

- 全球数字经济对价值创造者的影响
- 一个核心思想：基于场景
- 两种视角
- 三类利益相关方
- 四层组织架构
- 四层环境
- 四类要素
- 五大特征
- 六项指标
- 对照：PMP 的三大成功要素
- 七大主题
- 对照：PMP 的九大主题
- 七大原则
- 七大流程
- 八种项目管理职能
- 九种项目团队职责
- 什么是 PMI 人才铁三角

二、DX 项目管理实践

1. DX 项目的三阶十二步法

2. DX 项目的七横八纵

- 七横八纵的 DX 项目管理框架-七横
- 业务价值对准--价值类别
- 业务价值对准--价值量化
- 业务价值对准--需求分析
- 业务价值对准--需求处理
- 变革管理：数字化转型规划变革管理常见问题与原因
- 变革管理：船模型
- 变革管理：搭好班子选对人 消除变革阻力
- 变革管理：调整组织和文化，让数字化落地生根
- 架构管理：一体四面 细化架构蓝图
- 流程管理：端到端集成
- IT 管理：面向业务价值
- DX 项目 IT 系统特征的变化
- IT 产品规划、建设、运营一体化
- 七横八纵的 DX 项目管理框架-八纵

2.DX 项目的组织管理和治理

- DX 项目的组织结构示例
- DX 项目价值管理方法
- DX 项目的 Value Book 模板

- 通过 DX 项目管理体系、流程运营体系运作落地
- DX 项目评估方法框架
- DX 项目治理体系总览
- DX 项目验收评估
-

三、DX 项目领域项目管理实践

1. 销售领域 DX 项目管理实践

- LTC 项目落地支撑端到端的业务数字化运营
- LTC 项目需要跨部门的作战协同
- 基于 LTC 项目的财务四算是价值创造和评价的统一语言
- LTC 项目铁三角角色定义和管理
- LTC 项目各个阶段，铁三角的戏份不同
- LTC 项目主要流程

2. 研发领域 DX 项目管理实践

- IPD 体系建设
- 立项管理
- 计划与过程管理
- 度量与考核
- 技术专家委员会
- 成本核算

- 文档积累

四、DX 项目管理案例

以某央企数字化转型的案例为例

1.某企业数字化转型项目组织结构

2.项目组织结构——蓝图规划

3.项目关键任务

- 项目第一阶段任务：现状洞察与差距分析方法
- 项目实施策略
- 项目调研任务
- 项目洞察总结

4.项目输出：研发领域痛点

- 研发领域痛点
- 研发领域问题
- 研发领域问题汇总
- 关键差距
- 数字化转型 KPI 设计
- 项目下一阶段任务：4A 输出

5.项目沟通示例：周报沟通