

《财务数字化转型与智能财务建设》

课程背景

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》提出，要秉承新发展理念，发展数字经济，推进数字产业化和产业数字化，推动数字经济和实体经济深度融合。而智能财务建设便是新技术在财务领域运用产生的新鲜事物，是企业管理的“新基建”，是促进产业数字化的必经之路和实体经济发展壮大的重要抓手。如何高效建设智能财务，如何通过智能财务的建设推动企业的数字化转型？这是摆在企业财务高管面前的重要关注点和难题。

为帮助企业系统性了解智能财务的内涵和框架，掌握高效建设智能财务的路径和方法，成功实现财务的数字化和智能化转型，有力推动企业整体数字化的发展进程，上海国家会计学院重磅推出“智能财务的建设体系与实务案例”培训课程。课程汇集了学院知名教授和行业实践专家的智慧与经验，致力于为智能财务的实践者提供指引，为智能财务的研究者带来启发。

课程对象：

1. 分管财务的副总经理、总会计师、财务总监、CTO 和 CIO 等职能部门领导；
2. 财务经理与负责财务分析和相关数据管理项目人员，从事财务数字化研究与实践的财务人员。

课程目标

1. 了解智能财务的定位及其建设背景；
2. 掌握智能财务建设的总体思路和具体方案；

3. 体会智能财务建设对于企业数字化转型的引领作用；
4. 了解最新的智能财务建设最佳实践案例；
5. 了解领先的财务机器人（RPA）和财务驾驶舱（BI）实践；
6. 了解最新的管理会计数字化建设与应用案例。

培训对象：

1. 分管财务的副总经理、总会计师、财务总监、CTO 和 CIO 等职能部门领导；
2. 财务经理与负责财务分析和相关数据管理项目人员，从事财务数字化研究与实践的财务人员

课程大纲

第一模块、会计信息化发展趋势与财务数字化转型

1. 新时代企业的生存环境与方式
2. 会计信息化十大发展趋势
3. 会计信息化发展对财务管理的影响
4. 财务数字化转型的路径

第二模块、智能财务建设的基础理论

1. 智能财务及其建设背景
2. 智能财务建设的基本逻辑
3. 智能财务建设的构成要素
4. 智能财务建设的发展趋势
5. 智能财务建设的基本框架

第三模块、智能财务建设的总体思路

- 1.智能财务建设之总体规划**
- 2.智能财务建设之业务流程设计**
- 3.智能财务建设之组织规划**
- 4.智能财务建设之制度体系设计**
- 5.智能财务建设之运营管理设计**

第四模块、智能财务建设的具体方案

- 1.智能财务会计共享之整体设计**
- 2.智能财务会计共享之核算自动化**
- 3.智能财务会计共享之智能稽核**
- 4.智能财务会计共享之集中结算**
- 5.智能财务会计共享之智能税务**
- 6.智能财务会计共享之新技术运用**

第五模块、智能财务建设的案例分享

- 1.2020 中国智能财务最佳实践案例分享（多行业案例）**
- 2.国内典型管理会计数字化案例分享（多行业案例）**
- 3.RPA 和区块链在企业财务工作中的运用（保险企业）**
- 4.智能报销与电子会计档案方案与案例（多行业案例）**
- 5.基于财务共享的智能财务建设（证券行业）**