

《道法术器模型打造业财融合财务BP》

【课程背景】

工作多年，你是否学了很多课程，考了很多证书，兢兢业业的工作，但是到头来发现，升职加薪没有你，职场满满煮青蛙。转型没有经验，创业没有资本，一直处于内耗和迷茫的困境中。这些是否是你的状态，学会通过经验盘点，细节萃取，掌握经验炼金术方法论，将自己的经验变成知识体系，输出方法论，赋能行业高效运转

【课程收益】

- 1、开阔全局视野。从拓展战略思维能力、丰富运营知识、学习全新商业模式、洞察市场的瞬间变化，全面培养自身视野，提升视野的全局观
- 2、深入精通业务。从全面预算管理、资金使用筹划、内控风险管理、财务运营分析、战略绩效管理等方面真正做到业财融合，提高财务管理的“硬实力”，提升财务管理的价值
- 3、良好业务沟通。从公司全局角度，为业务部门赋能，提升经营管理和财务管理价值
- 4、创造财务价值。在财务转型的新形势下，从自我超越能力、团队激活赋能、利润实现能力的纵深发展方向，实现财务人的综合能力提升，为企业创造更深厚的财务价值

【课程时间】 1-2 天，6 小时/天

【课程对象】 投资人、企业高管、财务总监、财务管理人员、各层级管理者等

【课程大纲】

第一部分：框架思维-练就卓越财务

1.1 经营分析财务框架

1.2 问题解决八步法

1.3 数据思维

1.4 自我提升财务框架

第二部分：高瞻远瞩-全生命周期的财务视角

2.1 企业初创阶段-告别流水账

2.2 企业扩张阶段-财务变更阶段

2.3 企业成熟阶段-规范流程阶段

2.4 企业资本扩张阶段-财务共创

第三部分：六字真经-打造高绩效财务分析

3.1 三张表变成一张表

3.2 财务分析工具箱

3.3 财务六字真经

第四部分：四段十率-练就总裁的最佳顾问

4.1 一段看整体

4.2 二段看收入质量

4.3 三段看利润质量

4.4 四段看赚钱能力

第五部分：四叶草模型提升财务诊断效率

5.1 财务分析四个阶段

5.2 金字塔写财务分析报告