
课程名称

产品平台和 CBB 模块化设计

Product Platform and Common Building Block Design

参加对象

企业 CEO/总经理、研发总监、研发经理/项目经理/技术经理/产品经理、系统工程师、产品规划专家

课程背景

随着产品生命周期越来越短，市场竞争日趋激烈，能否快速地推出客户/市场需要的产品将直接关系到一个企业能否保持持续赢利的能力。

作为企业的领导者及研发管理者，您一定面临着以下问题或挑战：

如何实现基于产品平台去开发产品？

如何规划产品平台？

如何进行技术规划？

如何进行 CBB（公共共享模块）设计？

如何保障从组织及绩效方面来保障与牵引企业基于平台进行产品开发？

.....

课程基于国际先进成熟的平台化开发管理模式、工具及方法，并结合国内优秀研发管理企业的最佳实践，针对中国企业的实际，帮助您全面掌握平台化研发管理的核心思想、组织模式以及系统的方法与工具，进而实现平台化、模块化开发，提升企业的核心竞争力。

培训收益

- 了解优秀研发企业的平台化产品开发的管理模式；
- 分析业界公司在产品平台、技术管理中的误区，分享成功经验；
- 理解产品平台的基本概念、平台化开发的价值与意义；
- 理解产品平台管理、技术路标规划、技术开发的流程及支撑体系；
- 掌握平台规划的过程、工具与方法
- 掌握技术研发的过程与方法；
- 掌握组件设计的过程、工具与方法；
- 掌握平台化研发的组织与绩效管理体系设计
-

培训课时

12小时（2天）

培训输出

通过演练输出如下内容

1. CBB 识别表
2. CBB 管理流程
3. CBB 接口说明书
4. 产品配置手册
5. CBB 库样例（Excel）
6. CBB 库管理
7. CBB 优选指南

课程大纲

1. 案例分析

2. 产品平台和技术管理概述

- 1) 企业研发面临的问题与挑战
 - a) 面临的挑战
- 2) 产品平台概述
 - a) 什么是产品平台
 - b) 产品平台的定义
 - c) 产品平台的特点
 - d) 基于产品平台进行产品设计的优点
 - e) 技术平台、产品平台、产品线与产品的关系
- 3) 共用构建模块（CBB）
 - a) 构建模块(BB)的定义与属性
 - b) CBB 与 BB 的主要特征
 - c) CBB 与 BB 的区别
- 4) 产品平台和 CBB 的重要意义
- 5) 技术管理概述

3. 产品平台战略和规划

- 1) 产品战略框架
- 2) 产品规划与平台规划的关系
- 3) 产品平台规划的几个层次
 - a) 产品平台发展战略
 - b) 产品平台组合战略
 - c) 产品平台规划流程
 - d) 产品平台绩效与生命周期
- 4) 产品平台规划流程
 - a) 输入：产品规划
 - b) 产品系列差异分析
 - i. 从需求到关键技术参数
 - ii. 从关键技术参数到子系统、模块
 - iii. 模块的 GVI 分析
 - iv. 模块的 CI 分析
 - v. 模块标准化方向
 - c) 平台路标规划
 - d) 平台要素定义
 - e) 平台项目分析
 - f) 平台项目管理
- 5) 模板展示及演练
- 6) 产品平台发展战略
 - a) 下一代平台战略
 - b) 衍生平台战略
 - c) 新产品线平台战略
- 7) 产品线组合战略
 - a) 产品平台战略之分割平台战略
 - b) 平台战略之垂直规划战略
 - c) 平台战略之滩头阵地战略
- 8) 产品平台绩效与生命周期

4. 模块化设计 (组件设计)

- 1) 平台、模块共享的层次
- 2) 系统工程-架构分解、组件开发
- 3) 模块化 CBB 识别过程
 - a) 得到架构和规格的步骤 1：功能分析
 - b) 模块差异分析
 - c) 模块的接口标准化
 - d) 通用件提取与应用规划
 - e) 产品配置表 (产品不同配置说明)
 - f) 得到架构和规格的步骤 2：设计综合
- 4) 总体设计及 CBB 提取

5. 共用组件使用及管理

- 1) 共用组件开发
- 2) 组件共享类型
- 3) 概念阶段：识别CBB
- 4) 确认CBB的使用比例
- 5) 计划阶段：明确被使用CBB，以及可能提供给其他产品或产品线的CBB
- 6) 开发阶段：使用已有的CBB及构造新的CBB
- 7) 测试阶段：PC-CBB产品使用规划 - 示例
- 8) 组件设计对BOM系统的要求
- 9) 将重用的部件在BOM结构树上进行整合
- 10) 发布阶段：CBB的推广问题及其解决
- 11) 产品CBB库结构
 - a) 案例：硬件CBB
 - b) 案例：软件CBB
- 12) CBB库的管理流程
 - a) CBB库管理
 - b) 归一化
 - c) 项目应用
- 13) 在原有产品基础上优化组件的案例
- 14) 为何不愿意贡献CBB
- 15) 为何不愿意使用CBB
- 16) 研讨与演练

6. 平台与技术管理组织架构

- 1) 大型企业技术管理组织架构
- 2) 研发资源部门的相关职责
- 3) 产品线管理部门的相关职责
- 4) 中小型企业技术管理组织架构
- 5) 预研部职责
- 6) 技术相关横向团队
- 7) 技术开发管理组织机构设置
- 8) 平台及组件管理工具介绍