

《完善科技创新体系，加快实施创新驱动发展战略》

学习习近平关于科技创新重要论述，强化科技创新文化建设

主讲：张永军

【课程背景】

2023.12的中央经济工作会议深入分析了当前宏观经济形势：有效需求不足、外需面临走弱，部分行业产能过剩，社会预期偏弱、风险隐患依然较多，国内大循环存在堵点等。由此可见，“三驾马车”（投资、消费和出口）对经济的拉动效应持续不足。因此，创新就成为了当前和今后我国经济发展的根本动力。创新也是企业发展的第一动能。

蒸汽机时代、电气化时代、信息化时代等前三次工业革命，勾画出了全球科技创新的历史轨迹，众多资本主义国家也因此实现了资本积累，经济飞速发展。我国没有借上光、搭上车，严重影响了经济发展和综合国力提升。第四次工业革命时代，或说数字化时代（工业4.0时代），是利用信息化、数字化技术促进产业变革的新时代，我国为之做出了重要贡献，如5G技术的研发和应用已经走在了世界中央，发挥着引领作用。

企业要认真学习习近平和党中央关于科技创新和创新驱动发展的重要指示和要求，大胆融入第四次工业革命的热潮，明确创新驱动发展战略，建立健全科技创新体系（创新文化），强化战略执行，广泛开展数字化转型，建设智慧企业，提高企业的创新能力、研发能力和数字化应用水平，助推企业制度完善，引领企业高质量发展。

【课程收益】

- 学习习近平关于科技创新的重要指示、学习2023.12中央经济工作会议精神；
- 建立健全科技创新体系（文化）；
- 实施企业创新驱动发展战略，特别做好数字化转型工作；
- 明确企业数字化转型需要考虑的若干问题；
- 成功经验/未来可期

【课程特色】

- 理论联系实际，学以致用；
- 揭示工业革命、制造业、工业和现代企业制度建立的关系；
- 给出了企业科技创新战略实施的体系（文化）、机制和制度保障；
- 全面掌握数字化转型顶层设计的思想，以及高质量实施的方法措施；
- 案例式、启发式授课模式。

【课程对象】

企业高、中、基层管理者；企业科技工作或管理人员；企业内训师。

【课程时间】

0.5—1天（6小时/天）

【课程大纲】

引言：2023.12中央经济工作会议关于科技创新

（一）科技创新是企业的生命线

- 1、科学技术是第一生产力
- 2、第一、二、三次工业革命
- 3、第四次工业革命（数字化时代或工业4.0）的丰富内涵
- 4、科技创新是国家、企业的生命线
- 5、习近平论科技创新和创新驱动发展战略
- 6、新时代科技创新的生态

（二）建立并完善科技创新体系（文化）

- 1、形成具有全球竞争力的开放创新生态
- 2、（完善）国家科技创新体系
- 3、国家科技创新重点工作
- 4、实施国家创新驱动发展战略
- 5、创新文化（体系）的内涵和创建方法

（三）企业创新驱动发展的途径（落实总书记指示批示和党的二十大精神）

- 1、学习二十大和中央经济工作会精神，加快实施创新驱动战略
- 2、建立并完善企业科技创新体系
- 3、加快实施企业创新驱动发展战略
 - （1）科技创新永远在路上；总要求
 - （2）（科研）战略引领、创新驱动
 - （3）强化保障、践行战略
 - （4）储备人才、尊重人才
 - （5）立足企业需求，开展科学研究和科技创新
 - （6）完善绩效（KPI）考核制度、鼓励（成果）转化、（科创）要素参与分配
 - （7）国际视野，合作共赢
 - （8）提升科学家情商、胆商，允许科学研究“失败”

（四）企业数字化转型的理念和理论

- 1、数字化转型，当今最重要的科技创新
- 2、数字化转型的目的和意义
- 4、数字化转型的模型
- 5、数字化转型的特征

（五）数字化转型的理念和方法

- 1、数字化转型（工业4.0）
- 2、数字化转型势在必行
- 3、数字化转型的模型
- 4、数字化改变企业的商业模式
- 5、数字化转型战略和路径
 - （1）案例赏析——数字化的美的
- 6、推动企业高质量发展的关键五招

（六）小结