

# 《提高（青年干部的）“七种能力”推动企业高质量发展》

主讲：张永军

## 【课程背景】

10月10日，2020年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班在中央党校开班。习近平发表了重要讲话，总书记勉励青年干部提高七种能力，勇于直面问题，想干事、能干事、干成事，不断解决问题、破解难题。

习近平指出的“七种能力”是：政治能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力。

青年干部是企业管理的中坚力量、后备力量，其修养、党性、管理能力、专业力，直接决定了管理效能和工作效果，以及企业未来。

“七种能力”全面包括了青年干部修养、党性、管理力、领导力等素质要素。具备了“七种能力”，就意味着具备了直面问题，想干事、能干事、干成事，不断解决问题、破解难题的能力，就意味着具备了坚持问题导向，推动企业高质量发展的能力。

每一名青年干部都要学习、宣贯习近平重要讲话精神，提高“七种能力”，作一名优秀的青年企业家。

## 【课程收益】

- 1、深入学习习近平再2020年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的重要讲话精神；
- 2、深刻理解“七种能力”的内涵；
- 3、掌握提高“七种能力”的方法措施
- 4、提升素质能力，推动企业发展

## 【课程特色】

内容丰富、详实，结构严谨，重点突出；案例式和启发式教学；（一天课程）提升素质能力部分采用行动教学法：学员分组角色扮演，交流研讨，产生共鸣，给出结论，知行合一。

## 【课程对象】

企业青年干部、后备干部，团委干部，青年管理骨干，企业人事/组织干部等。

## 【课程时间】

0.5—1天（6小时/天）

## 【课程大纲】

### 一、企业青年干部的素质模型

- 1、企业高质量发展的生态
- 2、企业青年干部的使命担当
- 3、企业青年干部的素质模型
- 4、企业青年干部的胜任力模型
- 5、习近平重要讲话：提高“七种能力”，想干事、能干事、干成事

### 二、提高政治能力，听党话、跟党走

- 1、把握正确的政治方向
- 2、提高“政治三力”
- 3、强化政治历练
- 4、提高马克思主义理论水平
- 5、筑牢企业发展的“根”于“魂”

### 三、提高调查研究能力，践行实事求是的思想路线

- 1、调查研究是“传家宝”
- 2、调查研究的理论和原则
- 3、调查研究的方法和艺术
- 4、健全“调查研究”机制：坚持到群众中去、到实践中去
- 5、调研成果应用

#### **四、提高科学决策能力，培育严谨科学的工作习惯**

- 1、战略眼光与战略引领力
- 2、对国之大者要心中有数
- 3、综合分析、全面权衡、科学决策
- 4、可行性研究与决策机制

#### **五、提高改革攻坚能力，建立并完善现代企业制度**

- 1、国企改革重大任务
- 2、推进改革的方法和艺术
- 3、健全创新体系，推动国企科技进步
- 4、健全现代企业制度，引领高质量发展

#### **六、提高应急处突能力，在危机中育先机、于变局中开新局**

- 1、增强风险意识
- 2、提高应急处突的见识、胆识和能力
- 3、健全风险防控体系，保一方平安
- 4、育先机、开新局、促发展

#### **七、提高群众工作能力，全心全意为员工服务**

- 1、群众工作能力的内涵
- 2、坚持从群众中来、到群众中去
- 3、提高群众工作能力
- 4、带来群众艰苦奋斗
- 5、运用法制思维和方式化解矛盾，构建和谐企业

#### **八、提高抓落实能力，提升企业的核心竞争力**

- 1、执行力是企业的核心竞争力（干事业要脚踏实地）
- 2、提高个人执行力
- 3、提高组织执行力
- 4、青年干部既要挂帅更要出征
- 5、钉钉子精神

#### **九、担当时代使命，助推企业发展（青年干部可以大有作为！）**

- 1、国企的地位、“两个一以贯之”
- 2、现代企业制度与国企治理主体
- 3、国企高质量发展的生态
- 4、世界一流企业的标准
- 5、构建世界一流企业
  - (1) 融入中心培根铸魂
  - (2) 科学管理提质增效
  - (3) 数字转型创新发展
  - (4) 合规经营和谐平安
  - (5) 创建（世界）一流再立新功

#### **十、小结**