

《现代企业实用项目管理 PMP》

——项目管理（PMP）落地国企的五个有效措施

主讲：张永军教授

【课程背景】

国企是国民经济的“压舱石”、民生保障的“顶梁柱”、急难险重的“定心丸”、美丽中国的“建设者”、海外履责的“排头兵”。进入新时代，国企和条件成熟的民企加快了建设现代企业制度的进程，在国家经济建设中发挥着越来越大的作用。现代企业制度定义为：以**市场经济**为基础，以企业**法人**制度为主体，以公司制度为核心，以产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学为条件的新型企业制度。

“科学管理”是现代企业的标志和特征。《项目管理 PMP》是国际社会公认的科学管理体系，它适应了现代企业制度建设的需要，是企业管理模式的首选。美国《财富》发文指出：项目管理正在成为现代企业制度的重要组成部分，项目经理将成为 21 世纪青年人的首选职业。中国企业具有其自身特点和特色，机械地学习、应用 PMP，往往事倍功半。

项目管理是为了实现项目目标（企业目标、企业各级组织的目标、企业各个项目的目标等），而进行的一系列决策、计划、组织、协调、控制、指挥和创新等管理活动。项目管理过程包括了：启动、计划、执行、控制和收尾；项目管理知识体系包括了：范围管理、成本管理、计划管理、质量管理、采购管理、风险管理、人力资源管理、沟通管理和整体管理等。结合中国企业特点，通过一些措施，让 PMP 理论或实务落地，真正发挥科学管理在企业管理中的作用，推动企业高质量发展，是摆在企业家面前的一项艰巨任务。本课程给出了项目管理理论落地中国企业管理的五个措施。

企业管理者应该掌握，也必须掌握项目管理的理论实务和创新方法，推动企业科学管理、规范管理、高效管理，助力现代企业制度建立，为实现中华民族伟大复兴的中国梦再做新贡献。

【课程收益】

- 1、了解国有企业的地位和作用，理解现代企业制度建立的重要性
- 2、熟知现代企业制度建立与实施项目管理的密切关系
- 3、掌握项目管理的过程，并能够自觉遵循应用（措施 1）
- 4、熟练践行项目管理的各知识体系，理论联系实际，学以致用、知行合一（措施 2——5）
- 5、理解“管理是科学，管理也是艺术”的思想内涵

【课程特色】

适合现代企业制度建立，紧贴企业科学管理需求，解决企业管理中突出问题；内容实用、逻辑清晰、语言简练；应用企业案例，针对企业问题，理论联系实际；重点突出、即学即用

【课程对象】

国有企业高管（4H）、中层管理人员、基层管理人员，企业内训师、战略管理人员、HR 管理人员、生产管理人员、财务管理人员，企业各级项目负责人等。

【课程时间】 12H—16H

【课程大纲】

一、项目管理概论

- 1、管理和管理的职能
- 2、项目、项目特征、有关术语
- 3、项目与作业的区别
- 4、项目管理系统
- 5、应用项目管理模式的意义

二、项目管理的过程（PMP 落地的有效措施之一）

- 1、项目管理的五大过程
- 2、项目的启动
- 3、项目的计划
- 4、项目的执行
- 5、项目的控制
- 6、项目的收尾
- 7、案例赏析

三、项目管理的知识体系（PMP 落地的有效措施之二——五，重点内容；应用行动学习法、体验式培训方式）

- 1、项目的范围管理
- 2、项目的计划管理（PMP 落地的有效措施之二）：时间管理概述、项目网络图、时间管理的原则、估算活动工期、编制项目进度计划、时间控制的过程、案例赏析
- 3、项目的人力资源管理（PMP 落地的有效措施之三）：概述、任命项目经理、组建项目团队、培育团队精神
- 4、项目的沟通管理：管理沟通的问题、管理沟通的方法、管理沟通的艺术、跨部门沟通等
- 5、项目的成本管理：成本的构成、成本的估算、项目融资、成本预算、成本的控制
- 6、项目的质量管理（PMP 落地的有效措施之四）：质量管理的概念、质量计划的编制、质量管理体系（TQM、ISO9001、PDCA）、质量控制方法和技巧、演讲与口才
- 8、项目的风险管理（PMP 落地的有效措施之五）：风险无处不在（案例）、风险的概念和特征、风险管理的内容、风险评估、应对风险的方法、案例赏析
- 8、项目的采购管理：采购管理概述、招投标和采购合同、合法的采购程序、案例赏析

四、PMP 成功案例分析

- 1、2008年北京奥运会
- 2、中国式的阿米巴经营

小结