

《融合“三基本”建设与“三基”工作，引领企业高质量发展》

主讲：张永军教授

【课程背景】

“三基”工作是上世纪 60 年代大庆石油会战时期总结提炼出来的，是苦干实干、“三老四严”、求真务实、精细严谨等优良传统在企业管理领域的生动体现。其核心内涵是基层建设、基础工作和基本功训练，其精神本质是抓基层、打基础、强素质，具有鲜明的历史印记和时代特征。强化“三基”工作，是推动企业治理水平和治理能力现代化的有效措施。

“三基本”建设，是习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上作出的重要指示。总书记指出：从严治党要在国有企业落实落地，必须从党的基本组织、基本队伍、基本制度严起，在打牢基础、补齐短板上下功夫。“三基本”建设是企业夯实党建基础，筑牢企业高质量发展的“根”和“魂”的重要保证。

习近平总书记强调，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，关系公有制主体地位的巩固，关系我们党的执政地位和执政能力，关系我国社会主义制度。他指出：坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国有企业改革方向，也必须一以贯之。中国石油作为重要的央企，以“奉献能源，创造和谐”为己任，以“建设世界一流综合性国际能源公司”为战略目标，深入学习二十大精神，坚持党的领导，加强党的建设，深度融合“三基本”建设与“三基”工作，引领企业高质量发展，建百年“老店”，保基业长青，创世界一流。

【课程收益】

- 1、自觉融入国企党建和高质量发展的新生态
- 2、深入理解“三基本”建设和“三基”工作的现实意义
- 3、掌握“三基本”建设与“三基”工作融合的方法措施
- 4、融入中心培根铸魂，创新发展提质增效

【课程特色】

学习践行习近平关于“三基本”建设的重要指示，学习践行大庆“三基”工作的优良传统和作风。内容紧贴石油企业实际，瞄准现代企业制度建立和完善目标，深入融合“三基本”建

设与“三基”工作，推动企业高质量发展。内容翔实、逻辑清晰、案例生动、重点突出、知行合一。

【课程对象】

石油石化企业高、中、基层管理人员；企业党务干部、内训师等。

【课程时间】 8—10H

【课程大纲】

引言：中国石油党组印发《关于进一步加强“三基”工作的指导意见》，并召开推进会。

一、国企党建工作新生态

- 1、国企的地位、使命和任务
- 2、“全面从严治党”是国家战略
- 3、习总书记论国企改革和国企党建（“两个一以贯之”等）
- 4、主要章程、条例和制度
- 5、中国石油印发《关于进一步加强“三基”工作的指导意见》
- 6、党建融入中心，引领高质量发展

二、“三基本”建设与国企党建

- 1、基层党组织的“三基本”建设
- 2、党建做什么？党建目标
- 3、基层（本）组织
- 4、基本制度
- 5、基本队伍
- 6、“三基本”与国企党建

三、“三基”工作与国企管理

- 1、企业管理的“三基”工作
 - (1) “三基”工作及其来源
 - (2) “三基”工作蕴含的科学管理思想
- 3、建立现代企业制度（国企改革的方向）
 - (1) 管理及其职能
 - (2) 高绩效团队特征

- (3) 建设高绩效团队
- 4、强化“三基”工作，提升企业管理水平和能力
 - (1) “三基”工作的特征 2
 - (2) 现阶段加强“三基”工作的意义
 - (3) 中国石油印发《关于进一步加强“三基”工作的指导意见》
- 强“三基”的目标
- 强“三基”的指导思想
- 强“三基”的基本原则
- 强“三基”的主要任务

四、“三基本”建设与“三基”工作有机融合的方法

- 1、“三基本”建设与“三基”工作融合的意义
- 2、“三基本”建设与“三基”工作融合中的问题
- 3、“三基本”建设与“三基”工作深度融合的方法措施
 - (1) 思想融合
 - (2) 组织融合（四同步四对接）
 - (3) 管理融合
 - (4) 作风和文化融合
 - (5) 机制、体制和制度融合
 - (6) 平台融合
 - (6) 考核评价融合
- 4、有机融合，需要处理好的几个关系

案例赏析 中石油“三基本”与“三基”融合的经验之“三融入三转化”“六合六分”

五、融入中心培根铸魂，创新发展提质增效

- 1、企业发展高质量（指导思想：党的二十大关于高质量发展的要求）
- 2、融入中心促落实（关键第一招，筑牢企业发展的“根”与“魂”）
- 3、科学管理提质量（关键第二招，科学管理，如现代项目管理 PMP）
- 4、数字转型谋发展（关键第三招，突出创新驱动）
- 5、合规经营保平安（关键第四招，总体安全观、合规才能平安、HSE 体系等）

小结