

《孙子兵法》及对管理的启示

主讲：许森

【课程大纲】

一、孙子与中国古代军事思想

(一) 中国古代军事思想的发展概况

- 1.成熟、理论化时期（公元前 770 年——公元前 221 年）
- 2.军事思想传统特征的形成及多样化发展时期（公元前 221 年——公元 1550 年）
- 3.曲折发展期（公元 1550 年——公元 1840 年）

(二) 孙子与中国古代军事思想四大体系

- 1.儒家的守成思想
- 2.兵家的诡道思想
- 3.道家的后发制人思想
- 4.墨家的技术制胜思想

(三) 《孙子兵法》与中国古代军事思想的传统特征

二、《孙子兵法》主要内容

(一) 知胜之道

(二) 全胜之道

(三) 称胜之道

(四) 奇正之道

(五) 速胜之道

(六) 安国之道

- 1.杂于利害的安全观
- 2.备战安全观
- 3.慎战安全观
- 4.发展安全观

三、《孙子兵法》对企业管理的启示

第一个主题——**五事**。战略管理的五大要素。“道、天、地、将、法”。

第二个“**全胜**”，全胜竞争的 4 个层面。**伐谋、伐交、伐兵、攻城**。

我们应该如何读孙子兵法。第一，你的使命、愿景、价值观；

第二，你的战略性思考。