

---

## 多维卓越的领导力

### 课程收获

- 全方位了解最先进的领导力概念
- 通过多个模块的学习，提升学员的领导才能以及在工作中落地的能力
- 通过案例分析，练习，场景模拟和自我测评来帮助了解、整合和运用自己的领导风格
- 提升作为领导的思考、判断能力
- 提升自己的多维沟通能力，更好地影响他人，加强跨团队或跨部门协作
- 学习如何辅导、教练、引导团队
- 打造高绩效团队，实现团队中的激励，提升整体效率
- 发现自己作为领导的潜能及路径

### 适用对象：

初级或中级管理者，职能条线不限

### 课时：

2天（50%授课 + 50%练习）

课程大纲：

模块	内容	课堂形式
领导力是什么	为什么需要领导力？什么是领导力？	知识讲授 / 自由问答  / 案例引证
	领导与管理的差异	
	领导力的 6 大能力（如：思考力、沟通力、引导力、感召力等）	
自我认知	介绍什么是 <b>MBTI</b> （管理风格测试）	知识讲授 / 自由问答  / 分组练习 / 讲师点评
	<b>MBTI</b> 个人测试（每个人线上填写）	
	我离成为榜样还有多远？	
决策力	如何多维度看问题	知识讲授 / 自由问答  / 分组练习 / 讲师点评
	拓展自己思维的宽度及深度	
	能够全局思考问题	
	如何作出科学的决策	
沟通力	学会倾听与发问	知识讲授 / 自由问答  / 分组练习 / 讲师点评
	让沟通更有逻辑	
	提升表达说服力	
	如何化解沟通分歧	
引领力	如何激励团队	知识讲授 / 自由问答  / 分组练习 / 讲师点评
	如何给团队反馈	
	教练式辅导	
个人领导力反思	小组讨论每位学员的领导力优势	小组讨论与分享
	个人领导力风格认知	
	行动计划	