

敏捷项目管理

课程介绍：

敏捷项目管理是一种灵活的项目管理方法，它强调团队合作、快速响应变化和持续交付价值。敏捷项目管理课程旨在帮助学员掌握敏捷项目的核心概念和技能，以便在实践中成功地应用这种方法。本课程结合小组讨论、项目案例分析演练等多种方式方便学员掌握敏捷开发的知识精髓，从而高效率地掌握所学的知识并运用于工作实际当中。在本课程中学员将了解如何使用敏捷方法管理项目，以及如何在迭代中持续交付价值。

课程收益：

- 了解敏捷项目管理与传统项目的区别，建立敏捷的思维方式
- 掌握敏捷项目管理方法的关键步骤
- 了解敏捷项目管理下的角色及职责
- 学会用“用户故事”描述用户需求
- 学习敏捷项目管理下的关键工件
- 掌握敏捷项目管理下的关键管理动作
- 掌握敏捷项目管理的工具，如 MoSCoW、DoD 等
- 形成完整的“敏捷管理”能力

适用人群：

项目管理人员

产品经理

产品研发人员

测试团队成员等

课程设置：

时长 2 天，每天 6 小时（午休除外）

内容大纲

了解“敏捷”

什么是“敏捷”？

知识讲授/自由问答

/案例引证/互动练习

敏捷项目管理与传统项目管理的区别是什么？

“敏捷”最重要的原则是什么？

敏捷项目管理 的方法

SCRUM 方法是什么？

SCRUM 可以应用在哪些场景中？

SCRUM 方法都包含哪些部分？（3 个角色、3 个工件、4 个仪式等）

关键角色

及职责

产品负责人 Product Owner 的职责

知识讲授/自由问答

/案例引证/互动练习

敏捷主管 ScrumMaster 的职责

开发团队的职责

不同角色间的关系及协作模式

Scrum 三个角色：

产品负责人 PO

Scrum 主管

开发团队

敏捷项目管理的 工件及仪式

三种工件：

产品待办事项列表 Product Backlog

迭代待办事项列表 Sprint Backlog

- 产品增量 (Increment)

知识讲授/自由问答

/案例引证/互动练习

四大仪式：

迭代规划会议

每日站会

评审会议

回顾会议

敏捷管理的 关键工具

卡诺分析与 MoSCoW：优先级排序的方法

知识讲授/自由问答/案例引证/互动练习

DoD 工作完成准则

敏捷风险管理

用户故事

什么是用户故事？

知识讲授/自由问答/案例引证/互动练习

如何构建用户故事

用户故事的 3C 原则

总结，Q&A

综合演练

基于敏捷项目管理的方法，完成一个（虚拟）产品开发

小组呈现