

# 突破瓶颈财务转型升级

## ——世界 500 强公司财务转型升级实践

### 【课程背景】

新经济时代正在加速到来，商业变革和管理变革，给企业带来了全新的工作方式和极大的不确定性，财务管理者比以往任何时候都面临极大的挑战。如何应对适应时代如何快速发展，如何参与到企业经济发展格局和管理模式的重塑中去，积极成为企业战略制定的深度参与者，为企业提供决策建议并发挥影响力，是每一位财务人员都需要面对的问题。本课程从财务转型的理念出发，从转型的方向、技能的提高、协助企业的“价值共创”的角度，剖析财务转型的必要性以及对会计行业和财务人员的深远影响，帮助财务人员做好迎接新时代、新科技、新要求挑战的准备。

### 【课程收益】

- 了解对标企业财务转型的方向和方法
- 掌握业财融合下的财务体系搭建
- 掌握业财融合的方法和工具
- 了解业财融合下的财务人员能力素质模型

### 【课程特色】

案例围绕世界五百强吉利控股  
实操实干；务实重效；思想独到；互动活跃；点评到位；内容精彩，逻辑清晰；学而能用

### 【课程时间】

3-6 小时

### 【课程大纲】

#### 一、从生命科学脑机接口实验看财务管理升级？

- 财务管理与会计核算的关系
- “规范”是会计思维；“发展”是财务思维
- 逐步升级的六大财务模块

案例：马斯克的猴子脑机接口实验

#### 二、市场和环境急速变化带来财务转型的迫切需求

##### 1、案例企业市场表现

- 战略财务之国际并购助推下的全球化布局
- 通过税务工作推动国家行业税收制度调整
- 关于内控防火墙建设提高风险识别能力
- 财务职能设定及合理的组织结构模式

##### 2、对标案例企业差距分析

- 战略财务差距分析——融资、投资、并购
- 财务管理差距分析——业务支持度不足、创新不足
- 共享财务差距分析——共享覆盖面不足、信息化水平低
- 人才培养差距分析——论资排辈、内生不足

### 三、实现财务转型升级的关键举措——1、2、3、4

#### 1、一个方向

- 对标管理转型升级——关键是找对标对象

#### 2、两个要点

- 优化财务组织架构
- 完善财务治理结构

#### 3、三大体系

- 战略财务——深化投资战略项目协作；建立司库体系；重大项目税务协作
- 管理财务——过程管理体系建设；财务BP的5要点；监控关联交易风险体系
- 共享财务——优化存量项目；电算到智能；

#### 4、四项举措

- 推动财务三大体系建设，
- 完善集团内控内审监督机制
- 奠定金融板块战略格局
- 推进财务系统组织发展和人才培养

### 四、财务系统组织发展和人才培养

#### ——组织发展；全员培训；绩效考核；效能提升

##### 1、宽广的视野

- 及时掌握与企业经营相关的外部信息
- 对业务全流程把握
- 财务知识储备多元化

##### 2、持续的学习能力

- 业务知识的学习
- 专业知识的学习

##### 3、沟通协调能力

- 和业务之间的沟通协调能力
- 财务上下级之间的沟通协调能力

### 五、共享财务中心工作的开展与体会

#### 1、项目实施成功的关键要素

#### 2、与办公自动化系统系统（OA）同步实施

## 六、课程回顾与学员反馈