

# 赢在财务管理

## ——如何通过业财融合提升运营

主讲人：石磊

### 【课程背景】

后疫情时代是企业从粗放经营转向精细化经营的时代。商场如战场，商业活动不只是一场战争，难以毕其功于一役。

企业生命周期是一个又一个战役及其背后各种战略物资、配套保障机制、准确快速的信息传递和战略决策能力的比拼，是靠体系支撑的持久战，无论企业大小均是如此。这就要求企业家，高管团队及财务部门必须具备财务思维战略体系的大财务能力。

对于中小民营企业而言，如果财务仅仅是记账报税，那就会大大拖累企业发展，财务视野必须深度介入经营，掌握战略（资本）、战法（管控）、战术（财税）一整套体系化工具和思想，方能无往不利，挥斥方遒。

### 【课程收益】

如何用财务思维理解企业经营逻辑？

如何用财务思维提升投资回报效率？

如何用财务思维做出有效经营决策？

如何理解财务杠杆的双重意义

如何理解“高周转”

如何理解“成本”

税务筹划的策略技巧及案例分析

企业税务风险分析及风险管理

### 【课程特色】

全程案例教学，通过讲师提问、案例讨论分享、深度点评，让学员在专注思考中潜移默化转换思维，掌握财务管理技能。本课程创造性的把基础财务、业务财务、战略财务、工作计划、融合在一起，快速帮助学员深入了解专业财务、运营财务、真正建立战略财务思维，帮助企业突破管理瓶颈。

### 【课程时间】 12 小时

### 【课程大纲】

#### 引言——认识财务思维

你是如何看待财务和会计的？

- 从脑接接口看财务思维
- 财务管理与会计核算的关系
- 利润中心和成本中心

- “规范”是会计思维；“发展”是财务思维
- 案例：马斯克的猴子实验

## 一、什么是税务风险？税务风险对于企业的重要性是什么？

(一) 了解税收成本对企业的重要性

1. 认识税收成本
2. 税务筹划的分类

(二) 税务风险解读

- 1、账外经营
- 2、成本虚构
- 3、个人避税

(三) 税务稽查的相关知识及应对

1. 我国税务稽查体系介绍
2. 税务机关如何选择税务稽查对象
3. 如何应对税务稽查

案例：餐馆、美容院逃税手法分享；税务风险对某 IPO 公司融资上市的影响

## 二、财务如何助推经营

(一) 搞大利润的 8 大财务手段

- 控成本；
- 调结构；
- 提效率

(二) 项目投资决策的评估模型与工具

- 战略价值评价
- 投资风险评价
- 可行性评价
- 财务效益评价

(三) 企业如何用财务思维实现公司价值倍增

- 公司价值倍增的财务模型
- 公司价值倍增的产业战略

(四) 如何通过股权投资拓展经营

- 股权激励拓展经营
- 股权投资拓展经营

案例：山西保健醋公司股权交易；疫情下某财税公司高速成长的启示；碧桂园股权激励

## 三、轻松学会财务运营，解决业财融合难题

(一) 公司财务分析的核心思路——围绕运营展开

(二) 内部造血（营运资本分析法）

- WCR 营运资本需求量分析方法
- 详解“三控政策”
- OPM 战略 对公司的影响

案例：淘宝汉服预售模式

### 案例：国美与格力之争

#### (三) 企业运营的财务模型

- 杜邦分析模型是怎么来的？
- 如何做到高 ROE？
- 高周转水果店的快速成长之路

### 案例分析：吉利汽车

企业发生资金周转危机的原因与对策  
(重点讲解，突出资金效率的重要性)

## 四、量本利分析，控制利润的黑洞

有效的成本管理与控制

### 一、如何从管理角度认识成本

- 1、会计角度成本报表的表达
- 2、从管理角度认识成本的表达
- 3、懂得成本才能控制成本
- 4、对成本的重新思考

### 二、谁对成本的管理和控制负责

- 1、成本管理管什么
- 2、量-本-利分析模型
- 3、谁对成本的管理和控制负责

### 三、有效的进行成本控制

- 1、成本控制的原理
- 2、成本控制的要点
- 3、成本控制成功的关键因素

## 课程回顾与学员反馈