

财务成本管控与实战

——企业利润再造

主讲人：石磊

【课程背景】

进入 21 世纪，我们迎来了人工智能、5G、物联网等新的科技浪潮，也迎来了国家对促进内需和创新科技等政策的支持，这些都是新的历史发展机遇。

然而，随着国际形式变化，贸易保护主义的抬头，以及越来越高涨的人工成本和生产资料成本，经营企业也变得越来越难以获利。仅仅依靠过去简单粗放的经营方式很难维系企业长足发展。

本课程吸收和借鉴了世界 500 强公司先进管理经验，利用预算、经营规划、财务手段等方法与企业管控体系紧密联系，控制好成本，达成预期目标，帮助企业直接创造利润。

【课程收益】

- 了解什么是财务思维以及对企业盈利的重要影响
- 了解什么是成本管控以及在企业管理中的重要作用
- 了解如何通过预算设计完美实现成本控制并执行
- 掌握成本控制的十个方法
- 掌握成本控制的多种策略
- 掌握如何顺利推行成本控制
- 掌握成本控制的最新工具和战术

【课程宗旨】

快速理解财务思维，掌握先进的控制成本的技巧和工具，直接产生效益。

【课程目标】

让管理者了解成本控制对于利润的重要影响，树立全体成本意识，突破管理瓶颈和错误认识，挖掘每一分钱，为企业创造价值。

【课程特色】 直接解决问题，不是讲教科书知识，帮助上手操作，互动性强，操作性强

【课程时间】 6 小时

【课程大纲】

一、老板没有财务思维，公司无法发展壮大？（1h）

- 为什么做大事需要财务思维？
- 财务管理对于中小企业更加重要
- 财务管理是一切管理的核心
- 民营企业的财务陷阱（1234 十大财务陷阱）

- 从企业主到企业家财务是必须逾越的鸿沟

案例：马云的 CFO、华为的成长、乐视

二、企业不赚钱，是因为管理者没有成本意识（1.5h）

- 从投资视角来理解成本问题
- 从风险视角理解成本问题
- 成本领先战略的思考
- 成本的本质是什么？8 大误区与对策
- 吉利如何让趾高气扬的沃尔沃心服口服

案例：沃尔沃成本再造；

小组演练：你的企业（部们）成本差距？原因？

三、成本改善的技术

- 利用分类法改善成本
- 本量利分析法改善成本
- 成本改善的三个层次

案例：杂货店选品分析；皮鞋的故事

工具讲解：成本报表

四、低成本不是砍下来的，是设计下来的（1.5）

- 砍成本思维的风险
- 盲目砍成本造成的严重后果
- 8 种降本方案的设计：
 - 生产降本；
 - 采购降本；
 - 销售降本；
 - 存货降本；
 - 办公降本；
 - 人力降本；
 - 财务降本；
 - 项目降本

案例：金龙鱼；博康财税

五、全面预算，从源头控制成本？（1h）

- 浅谈全面预算体系与框架
- 导入全面预算的常见问题与应对
- 预算编制是系统工程流程很重要
- 预算的三种编制方法——弹性预算；滚动预算；零基预算
- 预算编制中的责、权、利博弈论

练习：简析本企业适合的预算编制方法

案例：安世亚太股份；立思辰股份

六、课程回顾与学员反馈