

# 公司治理与集团财务管控

主讲人：石磊

## 【课程收益】

- 了解集团财务管控需要解决的关键问题和集团财务管控总体框架和思路
- 掌握集团财务管控的3种模式及其选择
- 掌握集团财务管控架构与功能定位
- 掌握集团职责的划分方法
- 掌握集团核心财务管理流程及其设计方法

## 【适合人群】

公司股东、董事长/副董事长、董事、监事、经理/副经理、董事会秘书、投资总监、风控总监、财务总监、审计总监、投资经理、风控经理、财务经理、审计经理、证券事务代表/IRM人员、项目经理、风控人员、财务人员、审计人员、公司其他管理人员等

## 【课程时间】6小时

## 【课程大纲】

### 一、 公司治理

- 什么是公司治理
- 公司治理与战略
- 公司治理与组织
- 公司治理与财务管控

### 二、 集团财务管控概述

- 从哲学角度思考集团财务管控
- 什么是集团财务管控
- 集团财务管控需要解决的10大关键问题
- 集团财务管控的5大特点
- 集团财务管控构建的5大步骤

### 三、 集团企业特性和集团财务管控体系

- 集团财务管控的基本原理和业务关系
- 企业集团的分析
- 企业集团管理的要求
- 什么是企业财务集团管理
- 企业集团财务管控包含哪些内容
- 集团财务管控的体系

### 【案例分析】吉利控股集团财务管控

### 四、 结算中心和集团资金管理

- 集团财务管控的具体对象
- 现金
- 资金
- 资产（存货、固定资产）

- 投资、筹资、计划预算等
  - 成本、费用
  - 集团会计、集团审计、集团财务
  - 分析、决策
  - 集团财务管控的问题、目标
  - 集团财务管控体系
  - 时间维度；
  - 内容维度
  - 集团财务管控体系——框架
  - 集团财务管控体系数据关系图
- 几个小案例

#### 五、集团财务企业的几个专题

- 专题之一：报表合并
  - 专题之二：集团内部往来与费用
  - 专题之三：集团预算
  - 专题之四：集团的物流与分销
  - 专题之五：集团财务监控
- 【案例分析】集团专职派出董事的管理

#### 六、如何成功实现预算管理

- 为什么要进行计划、预算？
  - 企业在预算方面的主要毛病
  - 成功进行计划、预算的五大思路
  - 预算非常有用的六大技术
- 【案例分析】安世亚太股份全面预算

#### 七、决策支持、信息化、财务体系构建

- 集团的财务决策支持
  - 集团财务软件和信息化
  - 如何构建现代化的集团财务管控体系
- 【案例分析】某集团的流程管理体系