

# 以财务之道保障经营，发掘企业十倍价值

## 财务保障业务数据推动经营-业财融合

主讲人：石磊

### 【课程背景】

疫情之下，许多企业面临生存危机，然而遍观国内外企业，有着良好财务储备的公司却能在艰难时刻厚积薄发。俗话说手中有粮心中不慌，对于有充分准备的企业，恰恰能够“危中择机”，觅得弯道超车之法，这就需要企业具备超高的财务经营和管控能力。

后疫情时代是企业从粗放经营转向精细化经营的时代。商场如战场，商业活动不只是一场战争，难以毕其功于一役。企业生命周期是一个又一个战役及其背后各种战略物资、配套保障机制、准确快速的信息传递和战略决策能力的比拼，是靠体系支撑的持久战，无论企业大小均是如此。这就要求企业家，高管团队及财务部门必须具备财务思维战略体系的大财务能力。

对于中小民营企业而言，如果财务仅仅是记账报税，那就会大大拖累企业发展，财务视野必须深度介入经营，掌握战略（资本）、战法（管控）、战术（财税）一整套体系化工具和思想，方能无往不利，挥斥方遒。

- 民营企业为什么很难发展起来，瓶颈到底在哪儿？
- 会计报表这么复杂，每次看完一头雾水，老板如何用数字指导经营？
- 到底什么是企业风险什么是内部控制，老板该如何做好这些工作？
- 我的企业这么小，真的有贪污腐败吗？如何发现？怎么防范？
- 都说金税四期要来了，到底是什么东东？真的很可怕么？需要注意什么？

本课程通过讲述五大财务能级展示世界 500 强企业如何一步步依靠财务思维发展壮大。讲师不仅精通财务而且能够跳出财务用经营者思维重塑财务价值。帮助学员破除传统固有的财务会计观念，让学员提升企业业财结合能力。教会学员如何玩转经营会计报表，带动团队以利润为目标业绩快速提升。以体系化财务思维方式洞穿经营风险，让学员能够识别内控八大风险并掌握防范风险的八大绝招，为企业突破能力边界保驾护航。

### 【课程收益】

- 了解制约企业目标实现的问题与财务管理缺失的关系
- 了解企业财务管理的第一性原理明确发展趋势及价值
- 了解“1234 法”——困扰民营企业的十大财务陷阱
- 了解经营会计与财务会计的七大区别，洞悉经营本质
- 了解企业风险地图和企业三大风险领域及应对措施
- 了解民营企业内常见舞弊的八大手段及显现痕迹
- 掌握风险四象限要素的基本原理
- 掌握反舞弊体系建设方法和舞弊有效应对策略
- 掌握金税工程对公司经营的影响和风险规避方法
- 掌握经营会计报表要素并学会使用指导经营工作

### 【课程宗旨】

提升从上到下的财务管控意识，了解最前沿的财务管理体系能力，从业务出发防范内控风险，树立业财结合的思维模式，并掌握财务管理工具运营于实践，帮助企业突破价值瓶颈，获得稳定快速增长动力。

### 【课程目标】

让学员了解财务管理对于企业战略落地的重要性；内部控制对于企业的重要性，提升认知并能够在工作中改善内控实践；提出一套通俗易懂的经营会计及数字管理方法；警示部分经营管理者只顾快跑不顾风险的麻痹思想，教会企业主和经营者认识舞弊并能够建设反舞弊体系从而不断迭代升级。

【课程特色】 **实操实干；务实重效**；思想独到；互动活跃；点评到位；内容精彩，逻辑清晰；学而能用；案例丰富

【课程时间】 6-12 小时 (1-2 天)

### 【课程大纲】

#### 一、什么是财务管理？财务管理对于中小企业的重要性是什么？

- 为什么做大事需要财务思维？
- 财务管理对于中小企业更加重要
- 财务管理是一切管理的核心
- 民营企业的财务陷阱（1234 十大财务陷阱）
- 从企业主到企业家财务是必须逾越的鸿沟

案例：马云的 CFO、华为的成长、乐视

#### 二、如何掌握高绩效财务管理的五大能级？

- 财务管理原则为经营保驾护航（六大经营原则）
- 以业财结合为中心的精益财务

案例：京瓷的经营会计

- 智慧财务提升企业财务管理效率的利器
- 战略财务之投融资

案例：吉利汽车收购沃尔沃

- 战略财务之收并购发展

并购互动讲解练习

#### 三、什么是财务风险？财务风险对于企业的重要性是什么？

- 不要说你了解风险控制

案例：发生在钢厂的集团舞弊

- 了解企业风险地图
- 风险管理四象限

灰犀牛与黑天鹅

- 企业风险与内控的关系
- 企业的内部控制策略及手段该如何创新升级？
- 建立环环相扣的反舞弊体系（八步法）

#### 四、金税工程对民营企业税务风险有哪些影响？如何应对？

- 什么是金税工程？
- 金税三期以及更厉害的金税四期到底是什么？

互动：税务稽查来电

- 央行大额现金管理办法对企业的影响及策略
- 银税打通后企业应对策略

小组讨论

- 新形势下企业正确的纳税姿态

#### 五、什么是经营会计报表，作为经营数据仪表盘如何使用？

- 老板的困惑，诞生了经营工具

案例：稻盛和夫创业故事

- 财务会计与经营会计的区别

案例：荒岛的故事

- 如何选拔和培养经营会计人才
- 经营会计报表的构造及要素（ok 经营会计报表）
- 学会如何利用经营会计报表进行财务分析

互动、讨论

- 区分变动费用与固定费用

小组练习

#### 六、课程回顾与学员反馈