

# 《阳明心学智慧与领导力修炼》

主讲：张雷冰

## 【课程背景】：

王阳明一生真正做到了知行合一

他既是一位伟大的哲学家、思想家又是一位伟大的政治家、军事家

王阳明心学是中国传统文化中的精华，也是增强中国人文化自信的切入点之一。

——习近平总书记

在悠久的历史长河中古圣先贤的思想与行为值得后人去学习与传承，中华优秀传统文化其中蕴含了管理者的智慧与艺术，而作为中华文明核心经典之一的《阳明心学》更是中国传统文化与教育的重要内容。

阳明心学在政治、经济、伦理等方面，尤其是为人处世的合规（即符合情、理、法的处世艺术）和职业操守的忠敬（即对职业的忠诚和工作中的敬业）的智慧；在当今市场环境变化多端，特别是在创业、就业环境愈加艰难的百年大变局下，企业更要把握住经营和管理的真谛和精髓，阳明心学蕴藏着解决当代人类面临的难题的重要启示，不仅在中国影响深远，而且在世界声名远播。

- 王门四规与企业文化：提升个人文化修养
- 企业治理中的致良知：启迪经营管理智慧
- 大人四合的事上修炼：知行合一通达境界

运用阳明心学阐述企业经营可持续发展领导者所应具备的品质与要素，阳明心学的内圣外王之道正是创业者，领导者，管理者的精进之道。

【课程对象】：董事长、总经理、决策者、企事业单位的中高层、国学爱好者；

【课程时间】：二天（12H）

## 【课程大纲】

### 引言

- 心之力：心学与领导力
- 一、修己：无善无恶心之体 有善有恶意之动
  - 东方文化核心——中国盛世轮转的奥秘
  - 君子四修：自我管理的三省吾身
  - 大人四和：管理能力的艺术魅力
  - 领导者之包人胸襟和容人海量
  - 禅心观自在生命管理智慧——立德十诫
  - 领导思维空间：辩证思维 系统思维 战略思维
  - 研究方法论：四事观——阳明心学四诫
  - 案例分析：褚时健老而弥坚志在千里的豪迈与担当
  - 工具：领导力评估问卷
- 二、安人：下君尽己之能 上君尽人之智
  - 领导比管理重要——人性无法改变，却可以引导
  - 孝悌之道与永久人才
  - 圣人三立：管理境界的圆满觉悟
  - 培育人才的两大方向
  - 识人、用人、留人铁三角理论

- 领导的有效用人回报和步骤
- 领导者的时空观念和权变思维
- 工具：心学领导力决策模型
- 案例：李嘉诚面对港口工人罢工做了什么？
- 案例：富士康一年十几跳背后到底发生了什么？

### 三、践行：知善知恶是良知 为善去恶是格物

- 心学政治力
- 其身正 不令而行 其身不正 虽令不从
- 深入了解领导力内涵 领导力即是影响力
- 权力影响力 VS 非权力影响力
- 知行合一“四合之大”与领导威信确立
- 领导力之系统建设：遵循规律，构建整体
- 企业治理结构：政治（法治）、经济（经营管理）、文化（企业文化）铁三角
- 知行合一工作法：与上级、同事、下属、自己相处的四项修炼
- 奖罚是个问题？诛不避贵，赏不遗贱
- 工具：知行合一精进表
- 践行：领导的五个习惯和十个承诺

### 四、合一：知行合一 万物一体

- 致良知：了解人心，通达人性，借助人欲 建立有效激励机制
- 心外无物：在企业管理中的应用
- 心即理：育人之道与“驭人”之术
- 如何实现卓越团队“上下同欲者胜”？
- 知行合一：在企业治理中的应用
- 组织行为学及组织文化归属
- 万物一体：企业文化落地路径及步骤
- 工具：薪酬 532 激励法
- 践行：个人知行合一，组织知行合一
- 案例：方太儒家研究院奠定基业长青

### 五、领导智慧——大道无形，生育天地

- 卓越领导十大能力及心学智慧
- 结语：此心光明，亦复何言？

### 六、课程回顾与问答。

### 七、备注：课程研发部分参考资料

1. 《易经》、《大学》、《中庸》、《论语》、《道德经》、《黄帝内经》、《六祖坛经》、宋明理学、阳明心学思想经典书籍《传习录》；
2. 中国历史概况，中国革命史，中国特色社会主义理论体系；
3. 马列主义经典著作，《毛泽东思想选集》，毛泽东文集、诗词；
4. 习近平系列重要讲话，习近平新时代中国特色社会主义思想；
5. 《有无之境》，陈来著；
6. 《五百年来王阳明》，郦波著；
7. 《大国价值》，《大国精神》，《大国智慧》，国家图书馆出版社-部级领导干部历史文化讲座等等