

工业制造企业数字化转型工作坊

深刻洞察痛点问题，设计现实可行方案

主讲老师：李福东

【课程背景】

工业制造企业数字化转型不同于服务型企业，具有自身独特的特点和解决问题的思路方法，作为企业管理者和骨干人员，应当充分正确认识数字化转型的本质，深刻洞察自身存在的问题，做到有的放矢、因材施教，让数字化转型工作取得预期的效果。

本工作坊以数字化转型架构框架模型（房子模型）为指引，以数字化转型人才体系框架（橄榄模型）为支点，沿着数字化能力提升五步法（标准化、信息化、数据化、智能化、个性化）的底层逻辑，将课程内容分为问题提发掘与差距分析、系统解决方案设计两大部分，通过引导共创的形式，一步步形成工业制造企业数字化转型解决方案。

【课程收益】

- 深入理解工业制造企业数字化转型的底层逻辑；
- 找到自身数字化能力存在的差距和不足；
- 形成数字化转型方案具体举措与工作计划。

【课程特色】 底层逻辑引领，从低阶到高阶；引导、共创、落地性、实用性

【课程对象】 企业家、中高层管理人员、数字化转型战略领导者/推动者

【课程时间】 2天（6小时/天）

【课程大纲】

一、深刻洞察——数字化能力现状与差距分析

1、数字化能力发展现状分析

- 标准化现状分析（制度、流程、信息、数据、知识等）
- 信息化现状分析（应用能力、网络化、集成化、一体化等）
- 数据化现状分析（数据仓库、大数据、结构化、指标体系、数据治理等）
- 智能化现状分析（自动化、机器学习、知识图谱等）
- 个性化现状分析（创新机制、创新平台能力、定制化等）

输出成果物：数字化能力发展现状说明书

2、数字化能力目标蓝图与差距分析

- 标准化能力差距分析（广度、深度、粒度）
- 信息化能力差距分析（应用、流程、集成、业财一体等）
- 数据化能力差距分析（业务指标设计与运用能力等）

- 智能化能力差距分析（算法建模能力、大语言模型理解能力）
- 个性化能力差距分析（创新组织能力、中台构建能力）

输出成果物：数字化能力差距分析说明书

二、智领未来——企业数字化转型解决方案设计

1、数字化能力构建解决方案设计

- 物联网
- 云计算
- 大数据
- 人工智能
- 区块链
- 信息安全
- 数字孪生
- 合规治理

输出成果物：数字化能力整体架构说明书

2、数字化转型解决方案设计

- 数字化转型演进路线图设计
- 数字化转型组织体系设计
- 数字化转型工作计划设计

输出成果物：数字化转型实施方案说明书