结构性思维 Structural Thinking 1 天版

课程目标

· 了解学习结构性思维对职场和人生发展的重要意义；
· 掌握结构性思维基本框架概念，理解金字塔原理及 MECE 原则；
· 运用结构性思维解决实际任务和挑战， 使用不同思维工具来“定义分析问题”， “思考及讨论方案”并 “选择和制定策略”；
· 帮助学员建立逻辑清晰、结构缜密、快速高效的思考习惯；

适合对象

· 需要提升结构性思维的职场人士

课程大纲

第一部分 结构性思维基础

1-破冰游戏：你还能记住多少？

2-世界是结构化的

· 人类的思考/物质的构成/事物的发展都是结构化的

3-学习结构性思维的意义

· 互动练习：60 秒电梯汇报
· 学习结构性思维的意义：有效思考/表达观点/解决问题

4-用结构性思维解决问题

· 案例讨论：开会时间的确定

第二部分 结构性思维模型

1-金字塔原理模型介绍

· 金字塔原理背景介绍
· 互动练习：根据文章画出金字塔结构
· 金字塔原理的框架与三种子结构

2-子结构一：纵向结构

· 互动练习：如何设计一场内部分享的结构
· 自上而下的“提问/回答”式方法解析
· 搭建自上而下结构的三种方式及练习
· 自下而上的“概况/总结”式方法
· 互动练习：提炼文章的标题及核心观点

3-子结构二：横向结构

· 两种逻辑论证方法：归纳和演绎
· 归纳法讲解和练习：归纳的三种结构
· 演绎法讲解和练习：三段论和常见式
· 互动练习：综合运用归纳法和演绎法

4-子结构三：序言结构

· 互动练习：为何开会上的表述无人响应
· 序言结构 SCQA 介绍
· SCQA 结构的几种变化形式
· 互动练习：根据主题写出合适的序言结构

5-MECE 原则

· 什么是 MECE 原则
· 如何运用 MECE 原则检查逻辑
· 互动练习：用 MECE 检查案例中的问题

第三部分 结构性思维综合运用

1-设计跨部门会议内容
2-设计竞聘上岗发言结构
3-用 5WHY 法解决工作中的问题

复盘总结 答疑时间