

领导力演讲 Presentation of Leaders 1天版

课程目标

- 明了优秀的演讲能力对于中高层管理者的重要意义；
- 掌握多种演讲表达的核心框架，以及运用演讲表达匹配的领导力要素；
- 学习运用讲故事和其他演讲技巧提升影响力，建立信任；
- 提升管理者的演讲气场，打造自信大气的领导力演讲风格；

适合对象

- 需要提升商务演讲能力的中高层管理者



课程大纲

第一章 用演讲打造领导力

- 1-破冰游戏：60秒「新官上任」介绍
- 2-演讲是管理者的必备技能
 - 演讲在管理中的重要意义
 - 视频赏析：糟糕的管理者演讲
 - 小组讨论：管理者演讲中常见的陷阱
- 3-用演讲打造优秀领导力
 - 视频赏析：优秀的领导力演讲
 - 成功演讲的三大要素：框架+影响元素+呈现
 - 用演讲去传递领导力元素

第二章 自信呈现 建立信任

- 1-用演讲建立下属的信任
 - 互动练习：你喜欢哪一个领导？
 - 打造管理者气场的重要性
- 2-克服演讲中的紧张症
 - 紧张症的来源
 - 学会三招搞定演讲紧张症
- 3-从肢体语言建立管理者气场
 - 演讲呈现力四要素：眼-音-手-身
 - 呈现力要素练习
 - 互动练习：面对团队宣布糟糕消息的演讲练习

第三章 结构为王 输出价值

- 1-建立团队的价值和文化
 - 价值和文化的团队的重要意义
 - 视频赏析：马云讲阿里的价值观
 - 在演讲中传递明确的观点
- 2-结构为王打造逻辑清晰的演讲框架
 - 框架一：模块型框架
 - 框架二：PREP 框架
 - 框架三：黄金圈框架

- 案例分析：如何用三种框架设计演讲
- 3-综合练习：设计演讲框架传递团队价值观

第四章 全脑思维 激发斗志

- 1-学会在演讲中运用全脑思维
 - 视频赏析：《乔布斯在斯坦福的演讲》
 - 在演讲中兼顾左脑思维和右脑思维
- 2-管理者要善用讲故事的技巧
 - 发现故事的力量
 - 好故事=好的故事结构+讲好故事
 - 互动练习：领导力故事 PK
- 3-演讲中其他激发情绪的方法
 - 借助类比法事半功倍
 - 灵活运用多种修辞手法
 - 用金句总结中心思想

综合练习

小组派出代表抽取“管理者的演讲情境”，设计并完成5分钟以内的演讲，讲师现场给予点评