

1-「纵向结构」的基本概念

- 小组讨论：如何为一次内部分享设计内容框架
- 纵向结构中包含了“自上而下”和“自下而上”两种方法
- “自上而下”法与“自下而上”法的不同适用场景

2-自上而下运用“提问/回答”法搭建核心框架

- 自上而下搭建框架的四个步骤
- 运用“提问/回答”法梳理框架内容
- 案例赏析：Lisa 该如何说服老板同意团建方案

3-自上而下搭建框架的三种核心方法

- 方法一：运用常识和经验搭建框架
- 互动练习：如何评估手机的好坏/网络剧公司如何向爱奇艺提案
- 方法二：站在听众角度换位思考
- 案例赏析：一次失败的创新分享会
- 互动练习：向领导汇报方案前要考虑哪些维度
- 方法三：利用已有成熟框架
- 案例赏析：运用市场营销 4P 结构分析工作状况
- 还有哪些好用的成熟框架
- 互动练习：运用 SWOT 框架分析个人特质

4-自下而上运用“概括/总结”法搭建核心框架

- 小组讨论：从 4S 店调研报告中看出哪些关键信息
- 自下而上搭建框架的四个步骤
- 互动练习：为你手机中的 APP 搭个框架

5-自下而上法的三种运用场景

- 场景一：分类整理，构建框架
- 互动练习：对某地区经济放缓原因进行归纳分类
- 场景二：整合内容，概括主题
- 互动练习：阅读职场文章并用一句话概括主题
- 场景三：浓缩精华，提炼标题
- 互动练习：向咨询公司学习设计 PPT 标题

Day2

第四部分 金字塔原理的「横向结构」搭建

1-「横向结构」的基本概念

- 小组讨论：如何设计求婚感言？
- 横向结构中包含了“归纳法”和“演绎法”
- 归纳法和演绎法的区别

2-“归纳法”的逻辑结构

- 归纳法的定义和特点
- 案例分析：手机广告中的归纳法
- 归纳法中常见的三种顺序：时间顺序、模块顺序、重要性顺序
- 互动练习一：开心麻花即兴戏剧：我的人生就是…（PREP 万能表达框架学习）
- 互动练习二：运用 5W2H 框架布置工作任务

3-“演绎法”的逻辑结构

- 演绎法的定义和特点
- 案例分析：防晒霜广告中的演绎法
- 演绎法的基本结构：三段论式
- 演绎法的变化结构：常见式
- 视频赏析：《穹顶之下》演讲中的演绎法运用

-互动练习一：运用常见式结构，写出公司产品的特色优势

-互动练习二：运用常见式结构，向领导汇报工作中的问题

4-“归纳法”和“演绎法”的比较与组合

-归纳法和演绎法的逻辑严谨性比较

-归纳法与演绎法的混用案例

第五部分 讲故事的序言结构和 MECE 原则

1-为什么需要序言结构

-头脑风暴：一封奇怪的邮件

-序言的定义和意义

-序言其实就是在讲故事

2-用 SCQA 框架设计序言

-序言的 SCQA 框架介绍

-互动练习一：用 SCQA 框架说服配偶换车

-互动练习二：用 SCQA 框架讲述痛点故事

-SCQA 的三种变形及各自优势

-互动练习三：SCQA 改写练习

3-用 MECE 原则寻找逻辑错误

-什么是 MECE 原则

-互动练习：根据情境判断违反了哪些 MECE 原则

-向咨询公司学习如何运用 MECE 原则拆解问题

-案例分析：上海有多少只鸟？

第六部分 结构性思维综合练习

练习一-用丰田 5WHY 法分析某个工作问题的核心原因，并提供可能的解决方案

-学习丰田 5WHY 法

-小组讨论：选择工作场景中存在的某个问题，用 5WHY 法分析可能的原因，并根据最终的原因提供解决方案

练习二-为某个职位的竞聘上岗汇报设计演讲框架

-选定某个内部岗位

-用金字塔结构的方式，设计并画出竞聘上岗的演讲框架

课程总结 答疑时间