

《强化安全责任落地，聚焦安全信条引领》

课程模块	单元内容	课程时间
<p>第一模块：安全信条篇 解读《安全危机意识，再塑安全信条》研讨</p>	<p>一、安全信条研讨</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 培训老师发布安全信条研讨主题 2. 学员分组讨论，形成一致意见，达成共识 3. 小组发表，其他小组点评 4. 老师总结及点评 <ol style="list-style-type: none"> 1. 培训老师设定研讨主题 2. 学员准备案例 3. 学员发布案例并提出解决方案 4. 学员交叉讨论完善解决方案 5. 老师总结及点评 	
<p>第二模块：安全理念 解读安全与责任文化</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>在成长中体悟责任，在卓越中升华责任</u> 2. <u>责任是安全工作的基础</u> 3. <u>责任心：驱动自我的内动力</u> 4. <u>对工作负责就是对自己负责</u> 5. <u>责任促使基业常青</u> 6. <u>全力以赴，用 100% 的热情做 1% 的事情</u> 7. <u>做事不到位，不如不做</u> 8. <u>认真关注工作细节，把工作做到 100%</u> 	
<p>第三模块：事故案例篇 零事故安全生产管理的价值</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 触目惊心的数字 2. 安全事故所产生的损失：直接与间接 3. 安全事故冰山理论 4. 谁从安全中获益？ 5. 管理人员的责任 6. 安全管理的特点 	
<p>第四模块：安全实操篇 安全生产与安全现场管理</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 安全事故的特点 2. 安全之河 3. 安全多米诺骨牌效应 4. 安全生产管理 3E 原则 <ol style="list-style-type: none"> 1) 工程控制 2) 管理控制 3) 安全健康教育与培训 5. 管理层承诺与员工参与 6. 工作现场分析 <ol style="list-style-type: none"> 1) 安全检查 2) 实战演练：JSA 实战操作 	

	<p>3) 安全事故分析：四不放过原则</p> <p>7. 危害预防与控制</p>
<p>第五模块：安全行为篇 安全心里与基于行为的安全管理</p>	<p>1. 基于行为的安全管理的定义</p> <p>2. 全员安全管理文化</p> <p>3. 安全事故金字塔模型</p> <p>4. 安全管理的原理 - ABC 模型</p> <p>5. 实战演练：如何实现行为转变</p> <p>6. 行为观察与反馈系统</p>
<p>第六模块：安全应急篇 现场安全监控与安全应急管理</p>	<p>一、安全监控管理</p> <p>1. 管理人员安全管理的“四到原则”</p> <p>2. 现场安全监控的目的</p> <p>3. 现场安全监控的挑战</p> <p>4. 现场监控的内容与方法</p> <p>二、应急与危机管理</p> <p>1. 应急管理概论</p> <p>2. 突发事件应急管理</p> <p>3. 突发事件特征、分类和分</p> <p>4. 突发事件的概念、特征</p> <p>5. 突发事件应急管理的内涵和原则</p> <p>6. 安全生产应急体系</p> <p>7. 安全生产应急体系结构</p> <p>8. 安全生产应急组织体系</p> <p>9. 应急管理机制</p> <p>10. 应急响应机制</p>
<p>第七模块：安全现场篇 安全型班组建设的方法与内容</p>	<p>1. 安全型班组建设的基本要求</p> <p>2. 企业创建安全型班组的意义</p> <p>3. 安全型班组的具体做法一</p> <p>4. 安全型班组建设的基本知识</p> <p>5. “三铁”、“三违”的内容</p> <p>6. “四不伤害”与事故处理“四不放过”原则</p> <p>7. 安全教育的基础理论</p> <p>8. 安全生产检查一般程序</p> <p>9. 现场安全检查流程图</p> <p>10. 定期性安全检查</p> <p>11. 专业性、季节性安全检查</p> <p>12. 现场安全检查具体内容</p> <p>13. 事故预防与控制的基本方法</p> <p>14. 人与机的轨迹交叉理论</p> <p>15. 怎样搞好班组安全建设</p> <p>16. 岗位安全责任制的意义</p> <p>17. 安全教育不容忽视的三个误区</p> <p>18. 班组安全管理的重点在现场</p> <p>19. 如何搞好班组现场安全管理</p>

第八模块：安全管理篇
现场主管应具备的管理技能

- 1、开好班前会（安全喊话）
- 2、坚决推行 6S 管理活动
- 3、夯实精益管理思想，抓好“三精”管理
- 4、科学时间管理，运用工作计划统筹日常工作
- 5、严格作业标准与作业规范，严控违章作业
- 6、掌握高效沟通方法，实现工作无缝对接
- 7、打造党员 100%执行力，扛起执行力标杆大旗
- 8、积极开展 OJT 教练技术（师带徒）活动。