

数字化在整车物流行业的发展与应用

培训讲师：刘朝阳（女士）

【课程背景】

近年来，在层出不穷的物流行业发展变化中，有一个趋势正在变得越来越明显，它就是数字化。数字化比较深入的行业，以在疫情时期，不但没有受到影响，反而迎来的一波快速发展；数字化并不是刚刚出现新趋势，它是过去几十年技术创新的延续。这次疫情相当于给数字化按下了快进键，很多企业都加速进行数字化转型。他们开始意识到：时间不多了，数字化不仅关乎效率高，更关系到企业的生死--再不数字化，就会被淘汰！

那么，如何物流人才梯队对数字化的认知和应用？如何适时、适当、适度将数字化与整车物流业务相结合？如何使用数字化技术助力物流发展与创新？这一系列问题则就应运而生并亟待探索适当的解决方案。

本课程将有效地引导学员积极思考、大胆尝试和有效落实数字化在整车物流领域的应用，从而达到帮助学员明晰现状、知悉应用、洞悉趋势的效果。

【课程价值】

知识目标：

- 全面了解数字化对整车物流行业的影响及应用
- 理清知识体系、扫除盲点、澄清误区、贯通链接点

技能目标：

- 掌握数字化在整车物流领域的应用形式，并能在实践中有效实施
- 明晰数字化技术应用的关键节点，能有效规避和解决现行业务问题点

效能目标：

- 拓展了数字化在整车物流应用的思路 and 知识
- 达到结合本企业业务特点，举一反三地持续优化业务、提高创新能力

【课程时长】 1天

【课程对象】提供运输、仓储、配送及末端增值服务的物流公司、外包公司及协作公司的、从事物流运作、实务操作、业务管理、经营管理、战略分析等各层级人员

【课程大纲】

第一部分 数字化时代已经到来

什么是数字化？

- 一、数字化对我们生活的影响
- 二、数字技术和基础设施
- 三、从工业革命的历史看待数字化
- 四、数字经济与智能经济

【案例分析】人工智能助力新冠肺炎疫情防控

第二部分 数字化转型势不可当

为什么做数字化转型？

- 一、数字技术推动数字化转型
- 二、数字技术对行业的影响
- 三、数字技术对企业的影响
- 四、数字化转型的现状和趋势

【案例分析】阿里钉钉助力数字化转型

第三部分 制定数字化转型战略

怎么做数字化转型？

- 一、数字化 5 个核心理念
- 二、数字化转型需要的战略思维
- 三、敏捷、共创和迭代的数字化转型战略
- 四、数字化转型的现状和趋势

【案例分析】小米模式是如何演进的

第四部分 实施数字化转型战术

如何做数字化转型？

- 一、企业变革 8 步法
- 二、数字化转型 7 步法
- 三、数字化转型中顾问如何创造价值

【案例分析】昆山沪光如何打造智能工作

第五部分 数字化技术在物流行业中的应用

深度解读数字化应用现状、痛点及机遇

一、数字化在物流行业的应用现状

1. “网络分拣”技术
2. 汉字识别码址校验技术
3. 条码标识技术
4. 物流信息管理系统

二、数字化在物流中的机遇与挑战

1. 数字化在物流应用中的痛点和难点
2. 数字化在物流应用中的机会识别技巧

第六部分 数字化技术在智能物流发展中的作用

全面解析数字化技术在智能物流领域的作用

一、自动化在物流领域的应用

1. 发展历程
2. 现实应用
3. 经典物流自动化案例解析

二、智能化在物流领域的赋能

1. 智能物流的含义
2. 智能物流系统的技术基础架构
3. 智能物流的特征
4. 智能物流的功能
5. 智能物流系统结构
6. 物联网智能物流系统

三、数字化技术在物流领域的助力

1. 数字化技术助力物流自动化和智能化的方式、作用和意义
2. 数字化技术在物流全流程运作中的应用

四、自动输送装备与分拣技术的应用案例

1. 自动输送装备简介
2. 分拣技术应用与技巧运用

五、智能物流配送中心经典技术应用案例

1. 物流配送中心常用的物流机械
2. 物流配送中心区域设计
3. 智能物流配送中心布局

六、智能密集储存装备与技术案例

1. 一般密集储存装备技术
2. 智能密集储存和穿梭车

七、自动化技术在立体仓库中的应用

1. 自动化仓库系统
2. 自动化传送系统
3. 自动化作业系统
4. 信息系统及控制中心

第七部分 数字化技术在助力智慧物流发展

重点解决数字化技术助力物流发展的方案

一、现代化物流与智慧物流的差距

1. 生产环节信息采集智慧程度的差距
2. 对移动互联网技术和物联网技术应用深度的差距
3. 大数据分析支持管理决策的智慧水平差距

二、从关键节点入手，弥补不足、缩小差距

1. 在4个环节实现科技赋能生产自动化
2. 以5个要素驱动运营管理数字化

三、整车智慧物流的实施路径构想

从横向“4个运作环节+1个管控环节”

和纵向“3化（自动化、数字化、智能化）”的矩阵实施蓝图进行讲解