

# 高效仓储规范与物料管理

主讲：刘朝阳

## 【课程背景】

中国制造经过 30 多年的长足发展与进步，而今正面临前所未有的市场变化和竞争挑战。企业的转型和升级已到了非常关键的时刻，只有通过提升软性效能、实现差异化和可持续发展。

工业 4.0 时代的三大主题—智能工厂、智能生产和智能物流，为企业的转型与发展提供了方向和要求。精益仓储管理是智能物流的重要组成部分，为智能工厂的建设和智能生产的实现提供了有效的连接和保障。

仓储运作效能直接影响着企业运营成本和运作效率。仓储担负着企业生产经营所需的各种物品的收发、储存、保管、保养、控制、监督和保证及时供应企业生产和销售经营需要等多种职能。

由此，本课程从理论到实践、从案例到工具、从系统到细节，将仓储高效运作的核心管控内容归纳为 5 个方面与学员共同探讨，以期能在仓储运作和管理决策上为各学员的实践而助力。

## 【课程价值】

### 知识目标：

- 全面了解高效仓储管理体系内容
- 理清知识体系、扫除盲点、澄清误区、贯通链接点

### 技能目标：

- 掌握高效仓储管理的应用场景和适用原则
- 明晰关键节点在实践中问题点，并能有效规避和解决现行问题

### 效能目标：

- 巩固基础业务的实践与操作能力
- 达到能结合本企业业务特点，举一反三地持续优化业务、提高创新能力

【课程对象】 仓储部经理/总监；供应链部、采购部、物控部、物流部、生产部、质量部、财务部及资产管理部与仓储业务关联的管理人员；经营分析部的管理人员等；

【课程时长】 1 天

## 【课程大纲】

### 第一部分 高效仓储管理是智能化和精益化的有效融合

#### 【案例导入】

#### 一、 仓储管理中究竟何为“高效”？

1. 高效仓储管理的“现实画像”
2. 高效仓储管理的实质特征

#### 二、 智能仓储管理

1. 智能仓储的“前世今生”
2. 智能仓储与传统制造企业的“姻缘”
3. 智能仓储的“软硬兼施”

##### 1 智能仓储硬件系统

- 电子标签系统
- 自动化运输系统
- 自动存储系统系统
- 自动分拣系统

--机器人分拣系统

--“货到人”拣选系统

--语音自动化拣选系统

##### 2 智能仓储的软件系统

- RFID 仓储管理系统
- WMS 智能仓储管理系统
- WCS 仓储控制系统

### 三、 精益仓储管理

1. 从精益管理透视精益仓储
2. 从工业 4.0 透析精益仓储

#### 【经典案例解析】

## 第二部分 高效仓储“始于”精益规划

### 【案例导入】

#### 一、 仓库规划

1. 仓库规划先行的策略动因是什么？
2. 货仓位置选择的 9 点“风水”标志
3. 仓库类别划分技巧
4. 仓区规划的要素和要点
5. 仓库布局的 3 位 1 体原则

#### 二、 货位优化

1. 货位管理的“三元色”
2. 货位规划的 8 项原则
3. 货位规划的 4 步法

#### 三、 设备配备

1. 仓储设施家庭图谱
2. 设备采购策略规划

#### 【经典案例解析】

## 第三部分 高效仓储“实于”智能操作

### 【案例导入】

#### 一、 仓储入库管理

1. 物资入库流程规范
2. 如何提高物料接收计划的准确性？
3. 如何把好成品和半成品的入库质量关？
4. 物料退仓是否真的是“一退了之”？

#### 二、 仓储库存管理

1. 4 项物料堆放方法
2. 6 个物料堆放技巧
3. 7 条物料堆放原则
4. 8 类物料保管原则
5. 呆料废料妥善处理

#### 三、 仓储出库管理

1. 物资出库规范及管控要点
2. 物料发放出库常见 6 类问题及处理技巧
3. 成品出库管理 3 种经典方式

#### 四、 仓储安全管理

1. 危及仓库安全的风险矩阵是怎么的？

2. 重点防护措施都有哪些？

3. 用 6S 管理持续优化环境

#### 【经典案例解析】

### 第四部分 高效仓储“精于”库存控制

#### 【案例导入】

#### 一、 常见的库存类型

1. 按 3 种形态识别

2. 按 5 种作业和功能区分

3. 按 2 种计划方式划分

#### 二、 库存是一把锋利的“双刃剑”

1. 3 个利好作用

2. 4 个高库存后遗症

#### 三、 零库存是可以实现的吗？

1. 零库存的“骗”了你我 TA

2. 零库存的多种“魔术”形式

#### 四、 适当库存是“海市蜃楼”吗？

#### 五、 ABC 分类管理法真的好用吗？

#### 六、 订购点是安全库存的“晴雨表”吗？

#### 七、 丰田 5 问法探寻库存积压根因

#### 【经典案例解析】

### 第五部分 高效仓储“明于”盘点管理

#### 【案例导入】

#### 一、 盘点典型的现实困境及脱困策略

1. 账实不符：库存“变脸”；

2. 库位乱置：库里寻料千百度，蓦然回首，料在犄角旮旯处；

3. 呆废混料：鱼目混珠，呆料、废料藏匿难辨；

4. 质保难保：近保期和过保期料品被“散养”；

5. 成本飙升：库存成本居高不下却找不到诱因；

6. 供应错位：冗余和短缺并存；

#### 二、 无懈可击的全息盘点法

#### 三、 解开盘点差异之谜

#### 四、 让库管心服口服的处罚

#### 五、 盘点的优化和管理是对盘点工作的画蛇添足还是精益的必经之路？

#### 【经典案例解析】

### 第六部分 高效仓储的精智升华

#### 【案例导入】

#### 一、 高手的标志—视野

#### 二、 从数量到质量的提升

#### 三、 从库内到库外的跃变

#### 四、 从自己到他们的拓展

五、 从实体到抽象的升华  
【经典案例解析】