

《供应链库存的有效控制方法与优化》

从供应链的精益管理中要效益

主讲：周小明

【课程背景】

大的市场环境波动频繁，客户预测不准，企业库存居高不下，另一面面临无法给客户及时交付，无法有效精准的管控供应链和控制库存会给企业带来双重的浪费。库存成本一直是企业里面的重点管控对象。

【课程收益】

- 如何分析和有效利用客户的预测
- 全面降低库存的方法都有哪些
- 企业库存优化的具体方法及工具应用
- 我们应该选择哪些库存控制方法更有效
- 供应链有效协同的方法与策略

【课程特色】

基于企业的实际运营角度出发，有理论，有经验，有方法，有案例，有工具，能落地。

【课程对象】

采购、物流、生产、仓库经理及以下员工。

【课程时间】

1天（6小时/天）

【课程大纲】

一、库存优化与供应链管理

- a) 什么是供应链管理
- b) 供应链战略定位对企业的重要性
- c) 供应链不同产品的特征分类
- d) 控制库存重要还是保交付重要
- e) 企业库存建立方式，应该如何选择推动式，拉动式，混合式

二、库存优化之上游管理

- a) 客户预测
 1. 预测是一把双刃剑，如何有效利用预测
 2. 使用预测的机制
 3. 预测的分析方法
- b) 生产计划
 1. 如何制定生产计划

2. 弹性生产管理

3. 月度生产会议

三、库存优化之内部管控机制

a) 安全库存优化

b) 最小起订量与最小包装量

c) KPI 的有效约束

四、库存优化之商务手段

a) 寄售管理

b) 线边配送

五、物流配送方案的优化

a) VMI

b) 看板叫料

c) Milk Run

d) JIT

e) 运输方式优化

六、库存优化之项目手段

a) 柔性生产与线边库管理

b) 外协采购

c) 模块化采购

七、供应链常见的使用方法及指标

a) 准时交付率 (OTD) : 承诺交期, 客户要求交期和实际执行交期

b) 非健康库存: 呆滞库存, 库龄过长

c) 库存金额

d) 库存运转天数

e) 库龄

f) 建议: 系统化报告

g) ABC 分类法与 FMR 分类法

h) 采购周期

八、供应链中有效的使用工具

a) 需求传输工具 EDI-减少信息误差与延迟 (订单, 预测&安全库存)

b) 自动叫料系统