

《采购成本的有效协同控制方法》

影响采购成本的不只是价格

主讲：周小明

【课程背景】

对于制造型企业，降低采购成本将会给企业带来更高的利润和竞争力，但是在与供应商的实际业务交往中，我们既要质量，交付又要价格与发展。而价格成本问题却只交给了采购部。实践证明，采购降本与供应商管理只靠采购部一个部门是无法达成的。必须系统设计降本方案；研发、生产、采购、质量等各部门必须就供应链战略与目标达成共识，通力合作，消除浪费与内耗，跨部门协作降本，持续优化供应商队伍，助力企业战略目标实现，本次培训结合世界 500 强企业采购降本案例，在策略、方案与实操上给出系统的方法与实战技能，让采购职能从“成本中心”转为企业的“利润中心”。

【课程收益】

此课程总结了世界 500 强头部企业的降本管理经验与案例，你将学到

- 供应链管理中哪些方面影响了采购成本
- 我们该如何行动并创造效益
- 采购成本模型
- 成本优化项目输出

【课程特色】

以头部知名企业实际降本项目为参考，总结实战经验与方法。有理论，有经验，有案例，有工具。

【课程对象】

销售、研发、采购、质量、技术、项目总监经理及以下员工。

【课程时间】

1 天（6 小时/天）

【课程大纲】

一、影响采购成本的因素有哪些

1. 原材料成本
2. 人工成本
3. 运输成本
4. 税务成本
5. 管理成本

二、企业内部的隐形成本

1. 如何从研发部门要效益
 - a) 改变材料

- b) 改变尺寸
- c) 改变精度

2. 过渡管理

- a) 过渡设计
- b) 过渡检验

三、 供应商端的采购成本分析

1. 供应商的精益管理
2. 供应商端的库存浪费
3. 采购降价与谈判

四、 物流中的采购成本

1. 采购途径：
 - a) 地理位置
 - b) 标准品的采购途径
2. 运输优化
 - a) 地理位置
 - b) 运输模式
3. 采购模式优化
 - a) 模块化采购
 - b) 外协采购
4. 采购效率提升