

《如何避免供应链中的浪费》

从供应链的精益管理中要效益

主讲：周小明

【课程背景】

当前很多企业，在实际运行过程当中不清楚供应链中存在哪些浪费或是知道有很多浪费的管理点而不知道如何管控、用什么方法管控。

如何识别浪费，如何避免浪费，如何从供应链的管理中要效益，这些问题都是我们当前企业供应链管理面临的困境与课题。

【课程收益】

- 供应链在企业中存在哪些浪费
- 从流程的角度如何规避供应链中存在的浪费
- 从管理方法上如何规避供应链中存在的浪费
- 如何给供应链瘦身-减掉浪费的管理点
- 供应链管理中都需要哪类有效的管理工具

【课程特色】

基于企业的实际运营角度出发，有经验总结，有理论，有方法，有工具，能落地。

【课程对象】

采购、物流、工艺、研发和销售总监，经理及以下员工。

【课程时间】

1天（6小时/天）

【课程大纲】

一、供应链在企业中的重要性

1. 供应链的价值与类型
2. 好的供应链应该具备哪些条件

二、供应链中存在哪些浪费

1. 等待浪费
 - a) 物料等待
 - b) 人员等待
 - c) 设备等待
2. 不良浪费
 - a) 来料不良
 - b) 制程不良
 - c) 运输破损
3. 动作浪费

- a) 组装浪费
- b) 搬运浪费
- c) 收货浪费
- d) 上取料浪费
- 4. 库存浪费
 - a) 安全库存过高 (原材料&成品)
 - b) 预测不准
 - c) 不良品堆积
- 5. 过度开发
 - a) 过高的产品尺寸规格要求
 - b) 过度材料要求
 - c) 过度的工艺要求
- 6. 过渡管理：1+1 不等于 2
 - a) 过渡的检验标准
 - b) 过渡的包装要求

三、规避供应链浪费的方法

- 1. 管理方式的优化
 - a) 项目管理制度整体看成本
- 2. 物流系统优化
 - a) 线边库管理
 - b) 安灯叫料
 - c) AGV 送货
- 3. 供应链上游的供应管理与库存优化
 - a) 战略采购管理与供应链上游资源优化
 - b) VMI 的设置与应用
 - c) 安全库存设置
 - d) JIT 供货原理与实现的基本方法
 - e) 如何做好项目型产品采购
 - f) 线边库存管理
 - g) 精益生产与看板管理
 - h) 柔性计划与均衡生产
- 4. 绩效的有效设定
 - a) 库存指标共享
 - b) 准时交付率

- c) IQC 检验时效
- d) 收货时效
- e) 出库时效
- f) 生产效率 (KE)
- 5. 商务措施
 - a) 寄售库存
 - b) 不良品罚款
- 6. 年度供应链项目优化 (4 个维度)
 - a) 研发与技术
 - b) 工艺
 - c) 采购
 - d) 国产化

四、供应链 5S 管理点

1. 预测的准确性分析
2. 录单及时率
3. 生产计划缺料排查
4. 安全库存参数更新
5. 最小起订量与包装量参数更新
6. 检验标准更新

五、让健康的供应链可持续可成长

1. 战略升级
2. 管理升级
3. 流程升级
4. 工具升级